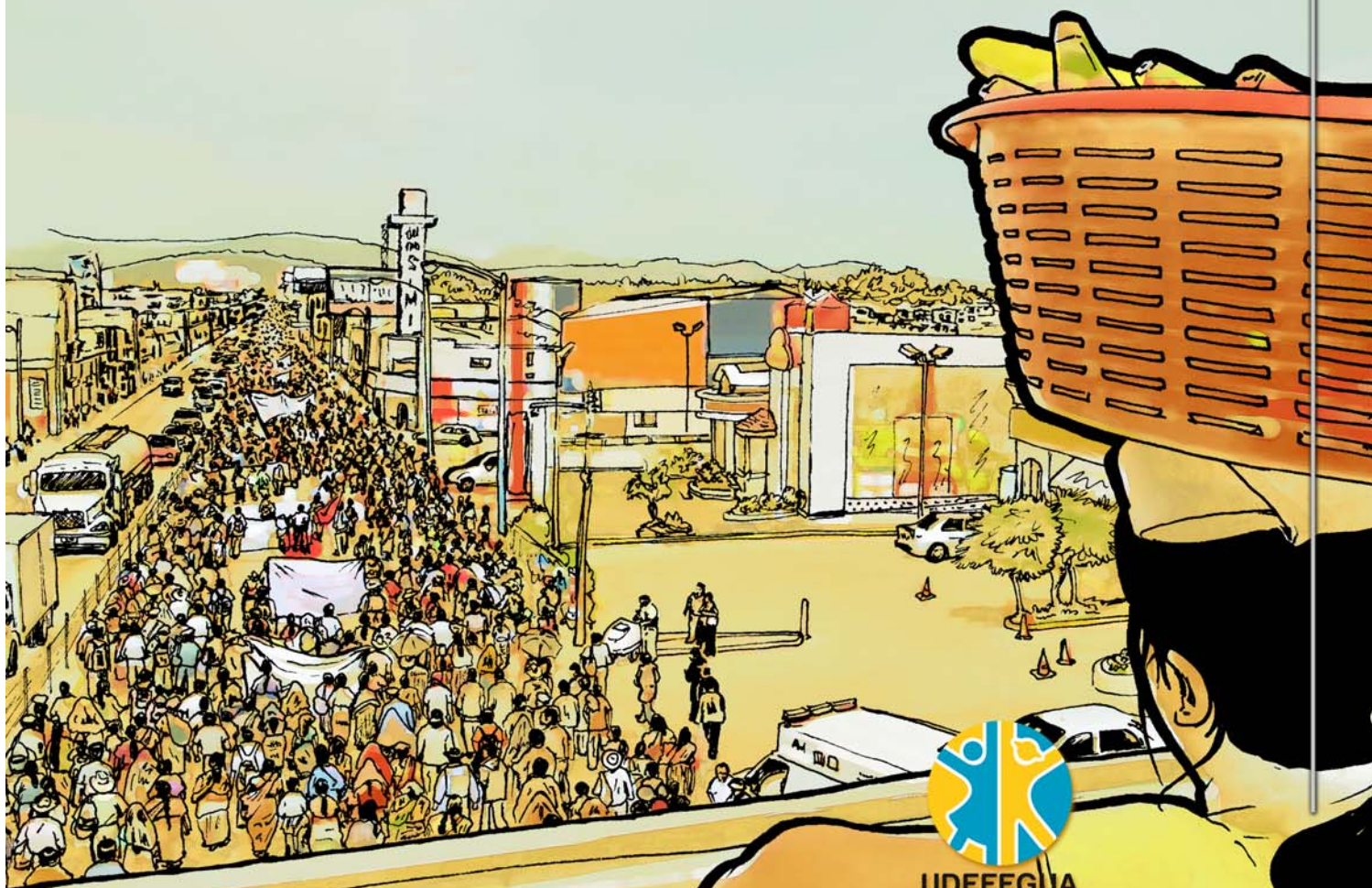


# Guía de la acción noviolenta

Herramientas  
para la Defensa de Derechos



**UDEFEGUA**

Unidad de Protección a Defensoras y Defensores de  
Derechos Humanos de Guatemala

# Guía de la acción noviolenta

Herramientas  
para la Defensa de Derechos



PRIMERA EDICIÓN: GUATEMALA, MARZO 2015

UDEFEQUA

Unidad de Protección a Defensoras y Defensores de  
Derechos Humanos de Guatemala

## **GUÍA DE LA ACCIÓN NOVIOLENTA**

Herramienta para la defensa de derechos

Guatemala, abril de 2015.

Contenido y Mediación Pedagógica: José Rafael Herrarte Méndez

Diseño e ilustraciones: Byron Hernández García

Revisión General: Claudia Virginia Samayoa Pineda

Impresión: Impresiones Arévalo

**LOS CONTENIDOS DE ESTA PUBLICACIÓN SON RESPONSABILIDAD DE SUS AUTORES.**

Publicado por Unidad de Protección a Defensoras y Defensores de Derechos Humanos - Guatemala (UDEFEQUA). Copyright © 2015 UDEFEQUA. Este documento se ha producido para beneficio de los defensores de derechos humanos y se puede citar y fotocopiar con fines no comerciales, siempre y cuando se citen la fuente y los autores. Para incluirlo en otras publicaciones o para otros usos, pídanos por favor autorización.

### **UDEFEQUA**

Unidad de Protección a Defensoras y Defensores de Derechos Humanos - Guatemala  
1a calle 7-45 zona 1 Guatemala. Guatemala, C.A.

Telfax: (502) 2254 5840

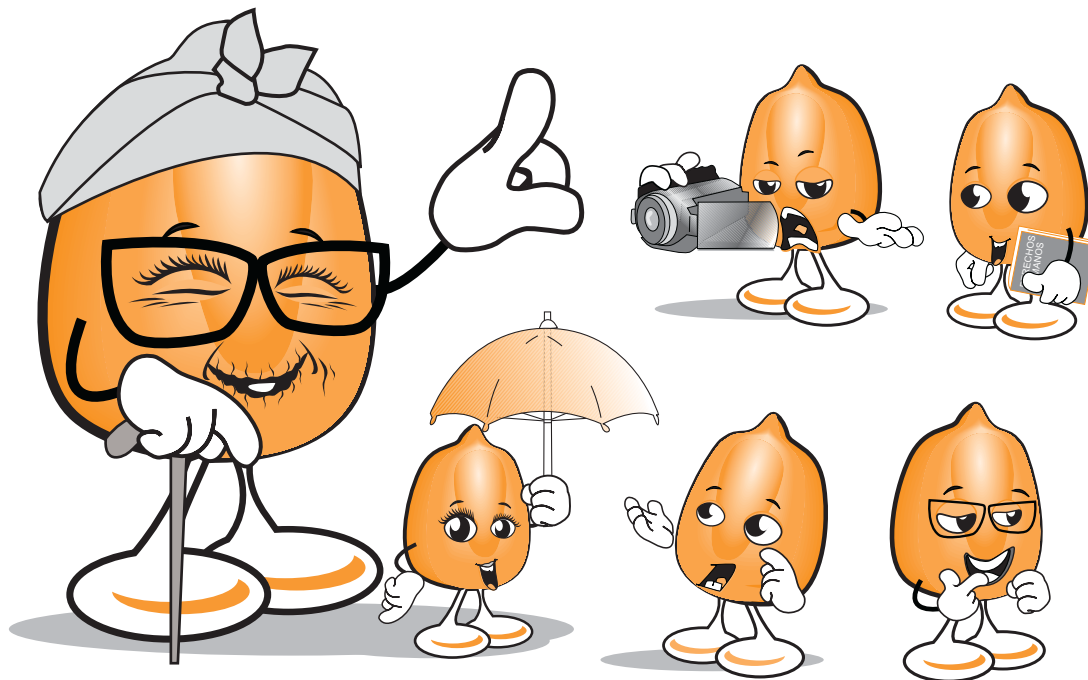
(502) 2254 4496

[udefegua@udefegua.org](mailto:udefegua@udefegua.org)

[www.udefegua.org](http://www.udefegua.org)

**Ilustración de Portada:** Ingreso a la ciudad de Guatemala de la "Marcha indígena, campesina y popular por la defensa de la Madre Tierra, contra los desalojos, la criminalización y por el Desarrollo Rural Integral". Las y los campesinos e indígenas marcharon a pie desde Cobán, Alta Verapaz del 19 al 27 de marzo de 2012.

ISBN: \_\_\_\_\_



# Presentación

Compañeras y compañeros defensores me presento ante ustedes como la Semillita defensora, soy como una de ustedes que defiende derechos de forma no violenta y en mi caso lucho por la libertad de sembrar nuestra milpa sin tener que pagar un centavo. Porque ahora resulta que para plantarme hay que pagar, porque las grandes empresas se adueñaron de los genes de mis abuelos y buscan hacer negocio con el sagrado maíz que es del pueblo.

Nuestras luchas son antiguas, y una de las principales lecciones que tenemos es que cuando el pueblo ha estado unido y hay una gran desobediencia ante go-

biernos injustos y hacemos uso de nuestra inteligencia y de nuestra sabiduría triunfamos, sin necesitar de la violencia. Por eso cayó Estrada Cabrera, derrocamos a Ubico, logramos salario mínimo en el campo, estamos defendiendo nuestro territorio y ahora logramos votar la ley que quería imponer la compra de la semilla.

Yo soy una Semillita de Maíz que me ha tocado ver pasar mucho agua bajo el puente y por eso les voy a contar mi experiencia de cómo las luchas no violentas de los movimientos sociales en Guatemala y en otros lados son la clave para tener éxito. Pero eso sí, ahora necesitamos

cambiar nuestras formas de lucha, lo que nos ayudó en un momento, puede ser que ahora ya no nos funcione, también es necesario ser creativos y reforzar nuestra mente sobre las formas de lucha no violenta nos dan resultados, conquistas y logros que no podríamos alcanzar por otros medios.

Amigas defensoras y defensores, como les decía: con esta guía busco darles a conocer mi experiencia por lo vivido y por lo que he logrado aprender sobre las acciones no violentas, las cuales podemos aplicar para la defensa de nuestros derechos. Como es mucho lo que tengo que contarles, lo voy a hacer en tres momentos: en el primero de ellos voy a hablar de por qué la no violencia es más efectiva que el uso de la violencia en las luchas, en la segunda parte voy a darles ejemplos de cómo podemos aplicar la no violencia y en la parte final les voy a dar a conocer la manera de hacer efectiva la no violencia.

Muchas de las ideas en esta Guía son de mi experiencia de semilla luchadora, pero también de la experiencia de otras luchas que estudiosos de otros países han analizado como el Dr. Gene Sharp, experto en la no violencia.

Amigas defensoras y defensores, les tengo que aclarar que las formas de luchas no violentas que aquí les voy a presentar, las podemos aplicar en situaciones donde tengan que hacerse valer nuestros derechos, estas técnicas las podemos aplicar cuando tengamos que defender nuestras tierras, o cuando se nos quieren cerrar los espacios para la justicia, o para cambiar a un alcalde corrupto o para hacer los cambios en las leyes que nos benefician.

Como pueden ver, el uso que le demos a las técnicas es variado como los son los colores del maíz.

Las semillas luchadoras saben que en cualquier lucha o defensa de derechos se busca cosechar un fruto. Pero también tenemos luchas para que la mala hierba no prospere o para frenar los planes de gente poderosa que busca imponer su interés por encima de los nuestros, eso quiere decir que las luchas no violentas son para que alguien deje de hacer o que no haga algo, como está pasando ahora con nuestras hermanas que defienden su territorio.

La idea de aplicar la no violencia es para influir en las decisiones de gobernantes o de personas que tienen poder de inclinar la balanza a favor o en contra de las defensoras y defensores de derechos humanos. Buscamos entonces que las órdenes de una autoridad o las decisiones que tome el dueño de una empresa nos favorezca y estén de nuestro lado.

Antes de terminar la presentación de la Guía quiero aclararles que hay más de dos caminos a seguir cuando se violan nuestros derechos, tenemos el camino de agachar la cabeza y dejarnos arrastrar, tenemos la vía de la violencia y una tercera alternativa es el camino para quitarle al adversario la legitimidad ante la población, restarle poder haciendo que la población desobedezca sus normas.

Mis abuelos contaban que la caída de Estrada Cabrera que duró en el poder con mano de hierro durante 22 años, fue porque la población perdió el miedo y salió a las calles en grandes manifestaciones para derrocarlo. Ese dictador

parecía que nada podía moverlo, pero cuando la gente desobedeció la orden de salir a las calles, el dictador que parecía de piedra se convirtió en arena. Otro ejemplo son las huelgas de 1980, de los hermanos campesinos de la costa sur, para exigir un aumento del salario mínimo, ese movimiento se dio cuando empezaba la represión y el genocidio en Guatemala, y la lucha fue tan grande que logró decretarse el aumento al salario mínimo para los trabajadores del campo, en un tiempo muy peligroso para las defensoras y defensores.

Estos ejemplos nos demuestran que hay un tercer camino para hacer nuestras luchas, no se trata de agachar la cabeza, pero tampoco hay que irse al otro extremo con la violencia. El tercer camino es la lucha por medio de acciones no violentas, cuyas herramientas voy a mostrarle en esta guía.

Si ustedes me piden que les de el secreto de la acción no violenta. Este se basa en moverle la alfombra al gobernante, eso quiere decir quitarle apoyo, no cooperar con él, no ayudarlo. Esa desobediencia crece cuando el apoyo para el gobernante es menor; entonces la caída de un régimen injusto se da cuando se queda sin sustento. Cuando una comunidad o un pueblo lo logra, puede controlar y hasta destruir el poder de un gobernante.

# Indice

PRESENTACIÓN.....	3
APARTADO 1	
CONOCIENDO EL TERRENO PARA LA SIEMBRA	
La noviolencia es activa .....	9
De la sumisión a la indignación .....	12
La desobediencia es poder .....	15
La obediencia no llega a vieja .....	19
Sin fuentes de poder .....	26
La confrontación indirecta .....	30
Los riesgos de la acción noviolenta .....	32
APARTADO 2	
EL ARADO DE LA ACCIÓN NO VIOLENTA	
La creatividad sin límites .....	35
Preparando las condiciones .....	38
Los tipos de acciones noviolentas.....	40
HERRAMIENTAS PARA LA PROTESTA Y PERSUASIÓN.....	42
Declaraciones Formales.....	43
Uso de medios de comunicación.....	44
Actos Públicos .....	46
Expresiones de Repudio.....	48

HERRAMIENTAS PARA LA NOCOOPERACIÓN.....	50
Nocooperación Social.....	51
Nocooperación Económica.....	53
Acciones por los consumidores.....	53
Acciones contra Dueños o Administradores.....	53
Acciones por Trabajadores o Productores.....	54
Acciones contra Financieras.....	54
Las huelgas como herramienta de nocooperación.....	55
La Nocooperación política.....	57
La nocooperación ciudadana.....	57
Desobediencia Ciudadana.....	58
Acciones por Empleados Públicos.....	59
LAS ACCIONES DE LA INTERVENCION NOVIOLENTA.....	60
Intervención Psicológica.....	61
Intervención Física.....	62
Intervención Política.....	64

APARTADO 3

UN PLAN PARA LA SIEMBRA

La estrategia de la acción noviolenta.....	65
Ojo de pájaro .....	69
¿Dónde estamos parados? .....	71
Su debilidad es mi fortaleza .....	72
Época de la cosecha .....	73
La yerbabuena y el chichicaste .....	75
Quién es quién .....	78
Entre el remo y la pala .....	82
Prohibido producir sal .....	86
El calendario de la cosecha .....	88



# Conociendo el el terreno para la siembra

1  
Apartado

La no violencia es activa

A PARTADO

1



La no violencia es la fuerza más grande que la humanidad tiene a su alcance. Es más poderosa que el arma más destructiva inventada por el hombre.

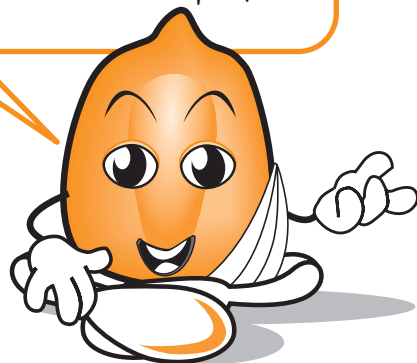
Ghandi

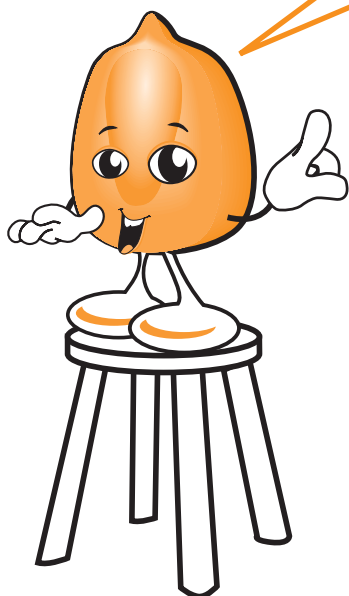
# Conociendo el terreno para la siembra

LA NOVIOLENCIA ES ACTIVA

En este apartado lo primero que les quiero decir es que la no violencia, no tiene que ver con la pasividad o la indiferencia de cruzarnos de brazos viendo como nuestros derechos son pisoteados por los poderosos. Para nada, la no violencia es activa y necesita darnos tiempo para pensar y acordar con los dirigentes de las luchas cómo y con qué vamos a librar esas luchas.

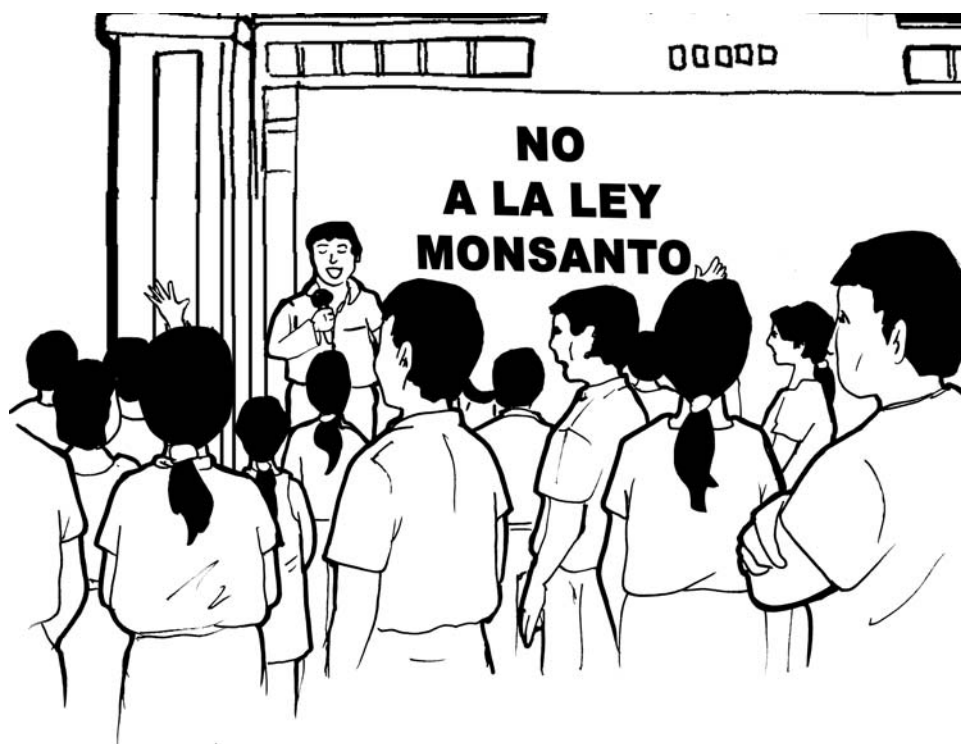
Las viejas semillas me enseñaron que las diversas acciones que pensamos realizar para tener un logro se le llama estrategia y las acciones son las herramientas. Estas son todas las medidas que podamos imaginar para librar luchas como: protestas o formas de movilización social de las defensoras y defensores para lograr la justicia, alcanzar demandas sociales, defender el territorio o para detener el retroceso de derechos que ya hemos ganado.





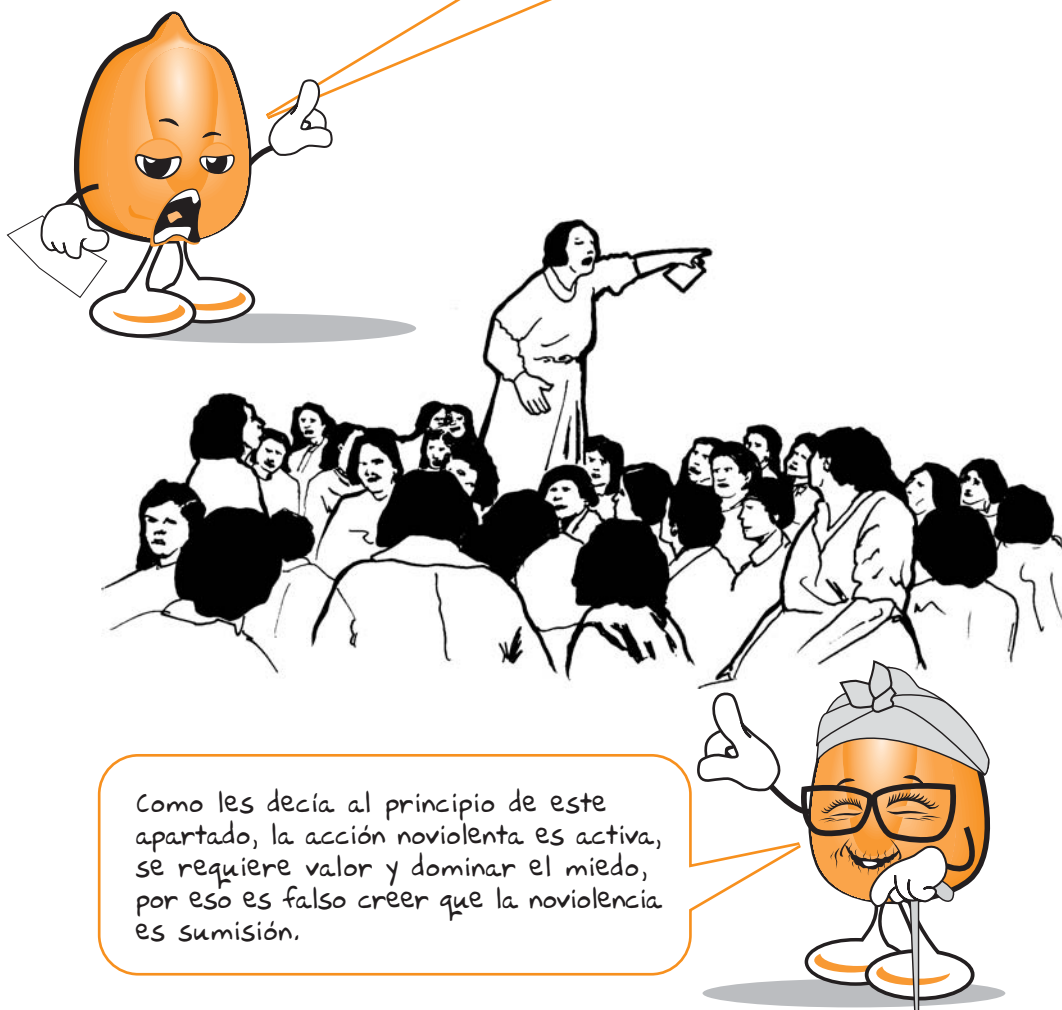
Como ya les conté, en Guatemala se ha aplicado la no violencia con buenos resultados. La última lucha fue contra la Ley Monsanto, este es un buen ejemplo de cómo la no violencia activa, puede hacer retroceder leyes o políticas que nos hacen daño. La intención de declarar en esa ley como propiedad intelectual las semillas a favor de las grandes empresas que las venden, haciendo que la gente tuviera que comprar lo que siempre ha sido suyo, el maíz, el frijol, el ayote para mencionar algunas.

Los diputados en Guatemala al favorecer a esas grandes empresas que hacen estudios de nuestras semillas y las inscriben como propias y al darle la espalda a los agricultores, provocó una gran oposición de los campesinos en el occidente, de los alcaldes indígenas, de los maestros, de las organizaciones que defienden la soberanía alimentaria y de muchas defensoras y defensores conscientes que salieron a las calles, taparon carreteras, hicieron plantones frente el Congreso, acciones legales y lograron que los diputados botaran esa ley.



Otras cosas en común de las luchas no violentas, son el haber crecido gota a gota hasta convertirse en un aguacero, provocando una gran tormentada social que logró vencer a sus adversarios, pero sin caer en la tentación del uso de medios violentos. Haciendo uso de acciones no violentas permitieron ir ganando apoyo y simpatía de aquellos que estaban fuera de las luchas, estas personas que se fueron sumando hicieron crecer la ola hasta convertirse en una lucha victoriosa.

Ahí está otra de las lecciones de la lucha no violenta, es la capacidad de ir sumando más y más gentes a la lucha, como cuando florea un palo de durazno, a las primeras flores, se le suman otras hasta convertirse en un árbol cubierto de flores, y recordemos que después de la flor viene el fruto. La estrategia de la no violencia eso busca, sumar y sumar participantes en las acciones que realiza, las formas cuando son novedosas tienen mayor atracción y han podido vencer la represión de los poderosos y han ayudado a los cambios sociales.

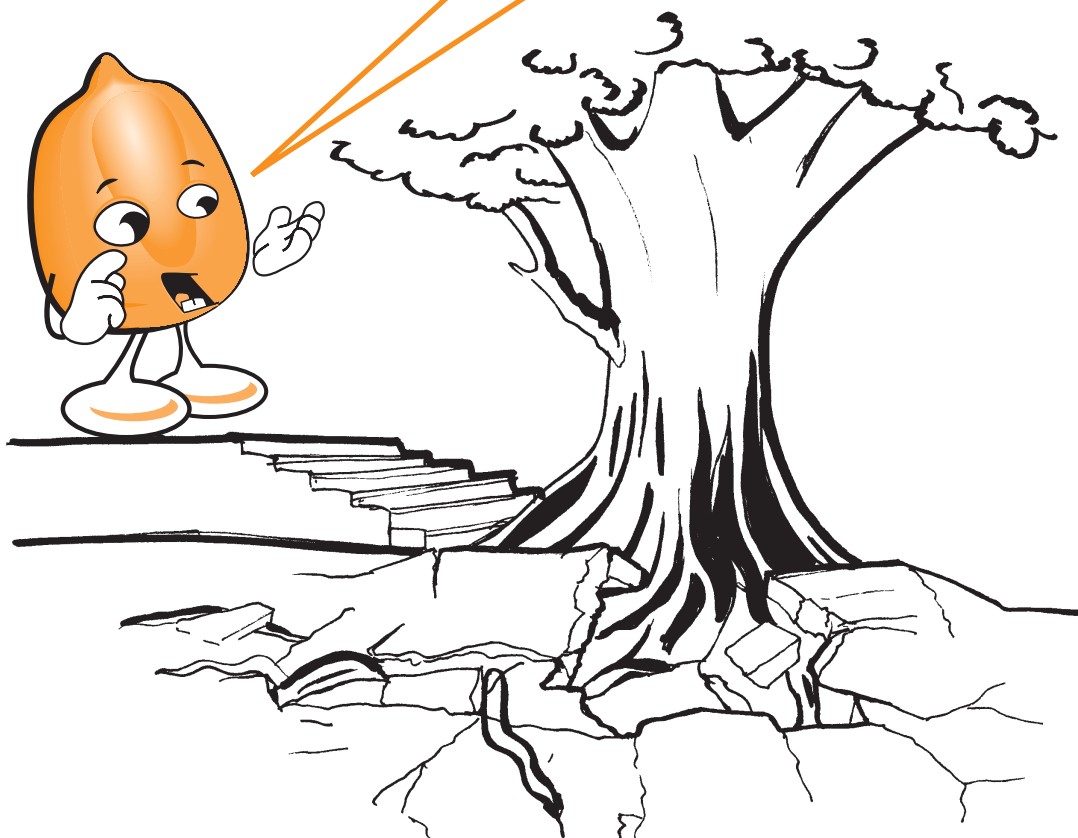


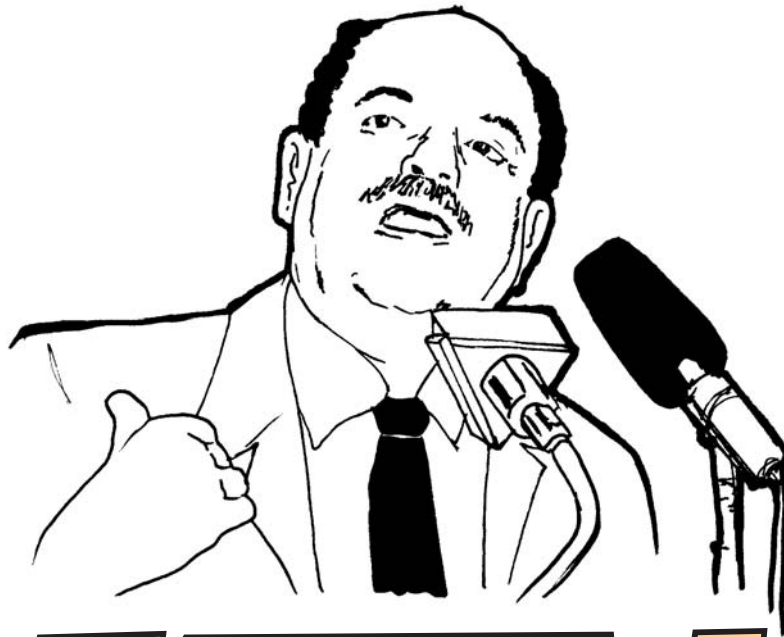
Como les decía al principio de este apartado, la acción no violenta es activa, se requiere valor y dominar el miedo, por eso es falso creer que la no violencia es sumisión.

## De la sumisión a la indignación

Compañeras y compañeros defensores, primero quiero aclararles que el consentimiento es el apoyo y la aceptación que le damos a un gobierno, una ley, una decisión o a un proyecto que se hace en nuestro territorio. Ese consentimiento cambia, aumenta según los beneficios que tenga para la gente o se quita si nos perjudica.

Las semillas antiguas me contaban que en su tiempo se obedecía por hábito, la gente estaba acostumbrada a tener un caporal que daba las órdenes y todos agachaban la cabeza. Mientras la gente siga sumisa el gobernante estará seguro en la guayaba. Hasta que principian a darse situaciones que afectan la vida de la gente y ven que sus derechos son afectados, es cuando la sumisión se cambia por la indignación.





Cuando un pueblo deja de agachar la cabeza cuando siente molestias por una política que los perjudica, es cuando el consentimiento se ve roto, ese cambio va creciendo hasta lograr desprenderse de la costumbre de estar sumiso y pasivamente obediente con unas autoridades que ya no son aceptadas.

Por su parte los poderosos y los gobernantes, sienten la seguridad de tener la bota sobre un pueblo manso y ellos justifican esa sumisión como el cariño que la gente siente por ellos. Para el gobernante también se forma la costumbre de recibir muestras de consentimiento. A ellos la ruptura de estas relaciones los pone nerviosos, inseguros y sienten miedo cuando la desobediencia es grande.

Como dicen las sabias semillas no hay enfermedad que dure 100 años ni enfermo que la aguante. Esto lo menciono porque la sumisión no es eterna, esta se pierde cuando el pueblo se cansa, pierde la calma y da lugar a las luchas no violentas. Estos ojos me han permitido

ver como las luchas no violentas han ayudado a cambiar la situación de injusticia de un pueblo o a detener el robo y despojo que los poderosos usan para apropiarse de nuestras tierras y sacarles la riqueza que hay adentro.

Hace unos años el presidente de Guatemala era Jorge Serrano, el quiso tomar más poder del que debía, cerró el Congreso y tomó otras medidas para gobernar sin oposición y el que terminó saliendo del poder fue él, porque el pueblo se opuso, la prensa rechazó las medidas y la gente salió a las calles. Esa unidad permitió botar a Serrano sin necesidad de la violencia.

Así como esa lucha, la no violencia sirve para defender nuestros recursos naturales, exigir mayor seguridad para que las defensoras y defensores hagamos nuestro trabajo, para detener la criminalización en nuestra contra o para frenar las intenciones que tienen muchos enemigos del pueblo para que no podamos expresar nuestro pensamiento libremente.

Mi experiencia de vieja semilla luchadora, les aconseja que la forma de ser eficaces en nuestra lucha es haciendo uso de la no violencia, esta forma de lucha tiene sus herramientas que podemos utilizar para cambiar las cosas que no nos ayudan, como son los políticos corruptos, y autoritarios como Serrano; o para frenar la avaricia de empresas que quieren sacar del suelo sus riquezas, sin importar el daño que provocan como está pasando con las mineras en Guatemala.

Compañeras y compañeros defensores, algo importante que debo decirles es la aceptación que la no violencia tiene en el mundo. Esta es una forma de lucha aceptada por las leyes internacionales. Entonces tomen en cuenta que la acción no violenta es legítima y necesaria para la defensa de nuestros derechos.



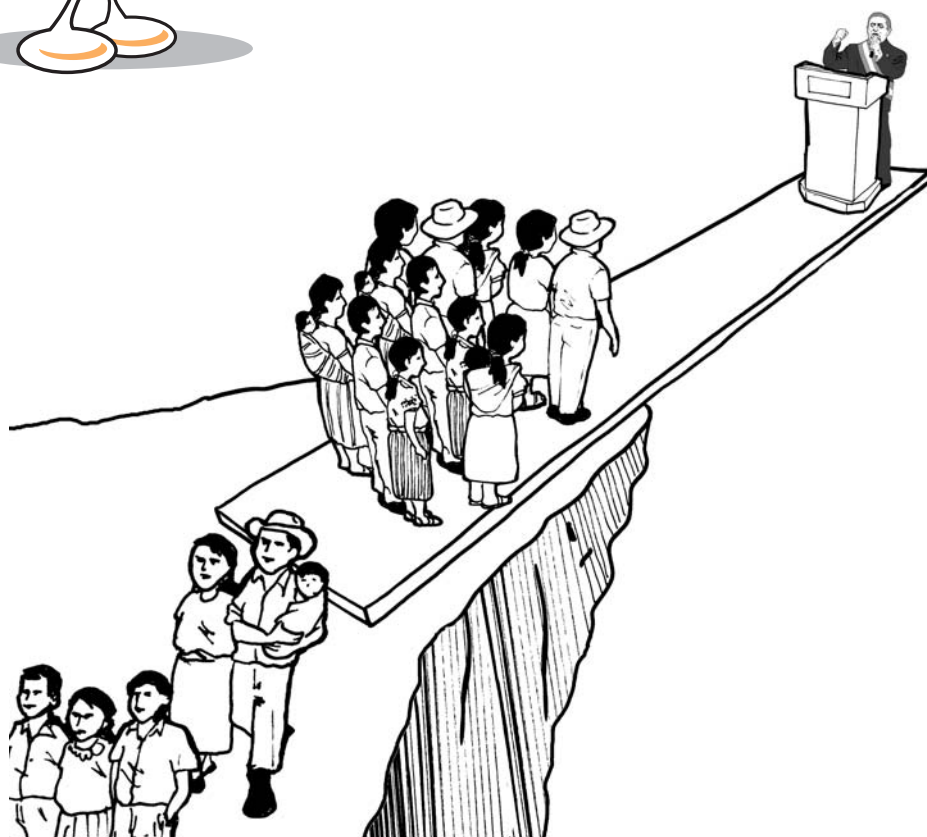
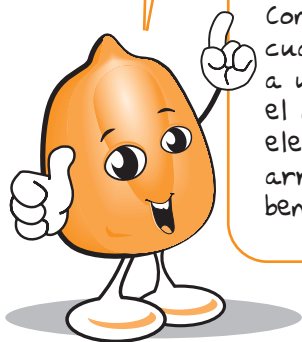
Esta aceptación de la no violencia ha llegado a ser considerada por el sistema de Naciones Unidas y por la Organización de Estados Americanos, por medio de sus organizaciones especializadas para los Defensores de Derechos Humanos. Así que debemos estar claros sobre la acción no violenta, como una forma de lucha válida, legítima y aceptada cuando se trata de defender nuestros derechos, eso llama a darnos más valor al sentirnos acompañados por otros defensores del mundo cuando luchamos en legítima defensa de nuestros derechos.

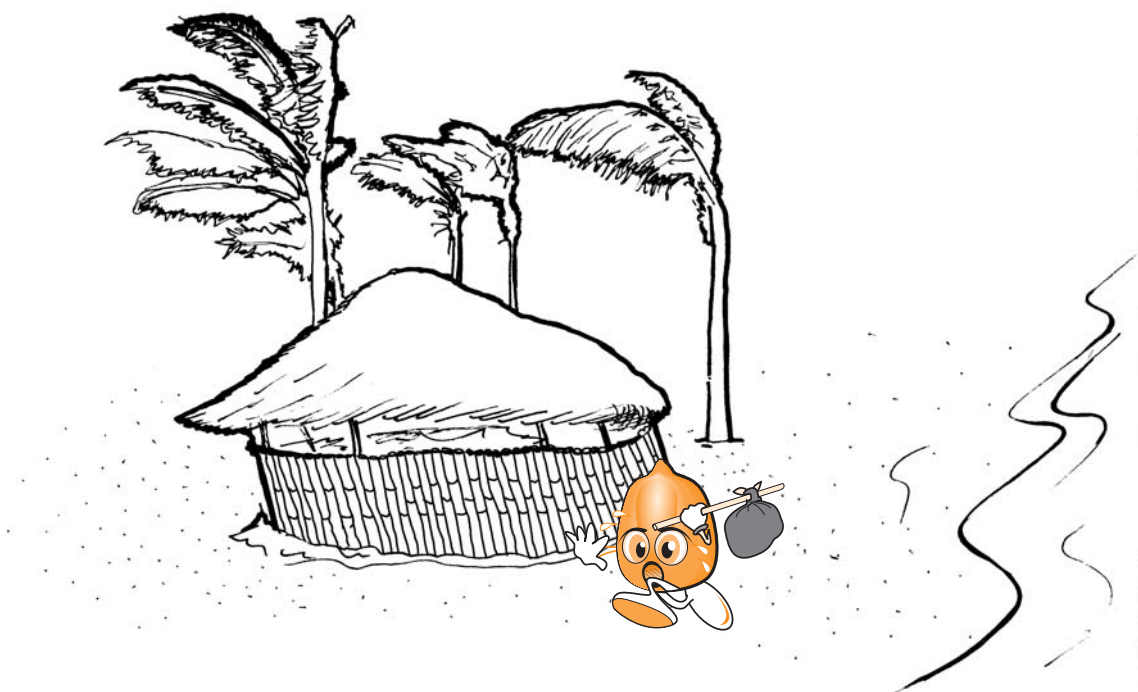


# La desobediencia es poder

Una vez mi abuela me dijo que los sistemas injustos se mantienen mientras la gente los acepta, ella decía que cada pueblo tiene el gobierno que se merece. Mira semillita, me decía: "nunca vas a ver a un pueblo valiente ser gobernado por un tirano". Esas palabras de mi abuela desde pequeña me hicieron pensar que si uno no quiere vivir con la cabeza agachada, no tenemos por qué ser obedientes con un sistema injusto.

Con el tiempo me di cuenta que la obediencia se puede quitar, cuando eso pasa, es cuando la población le da la espalda a un mal gobierno, o a una política injusta como ha sido el aumento al precio del transporte en la capital, para la elección de magistrados y jueces hecha con mañoserías y arreglos bajo la mesa, o hacen retroceder leyes que no benefician al pueblo como acaba de pasar con la Ley Monsanto.



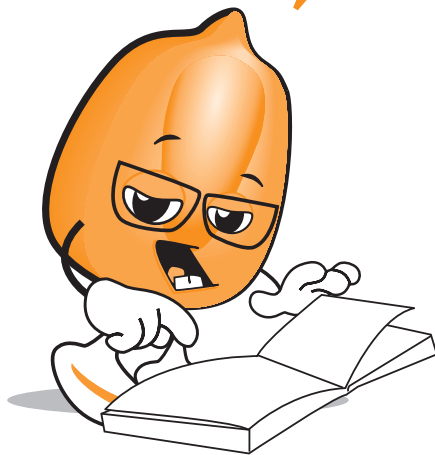


Otra de las lecciones que tengo de mis antepasados, es tener la mente y la inteligencia puesta en lo que pasa, ellos decían estar conscientes de la realidad. Los pueblos que se dejan machucar y dejan pasar cualquier injusticia en su contra, es porque están desorientados y fácil los babosean. Por el contrario, cuando están atentos a lo que pasa con un mal gobierno o una mala política, es cuando se levantan y es ahí cuando la obediencia se vuelve un acto consciente.

Hagamos de cuenta que queremos construir un rancho, en un piso de arena, este al primer ventarrón que pase se va a ir al piso. Eso pasa con la obediencia que le demos a un mal gobernante. Si somos obedientes con él, es como darle un piso firme, pero si se la quitamos, el piso se vuelve de arena. La manera de demostrar la desobediencia, es por medio de la acción noviolenta, es la manera de decir que un gobierno, una ley o una política es ilegítima.



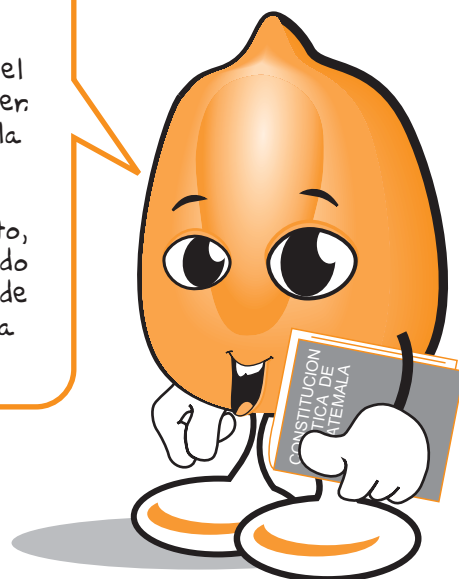
Compañeras y compañeros defensores, démonos cuenta que las leyes de Guatemala, por muy débiles que son, tienen sus cosas interesantes, sino lean el artículo 45 de la Constitución:

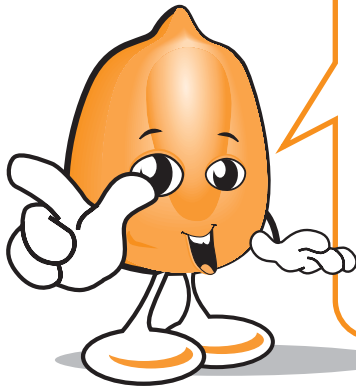


### Constitución Política de la República

**Artículo 45.-** Acción contra infractores y legitimidad de resistencia. La acción para enjuiciar a los infractores de los derechos humanos es pública y puede ejercerse mediante simple denuncia, sin caución ni formalidad alguna. Es legítima la resistencia del pueblo para la protección y defensa de los derechos y garantías consignados en la Constitución.

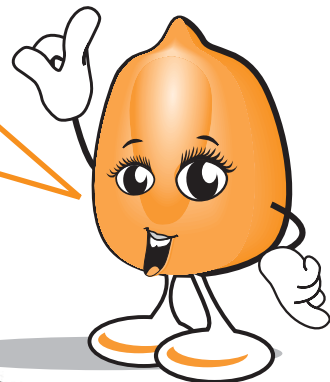
Como pueden ver en ese artículo de la Constitución la defensa de nuestros derechos es legítima y solo depende de nosotros hacerlo. Cuando una autoridad afecta derechos fundamentales del pueblo, es el principio del empobrecimiento de su poder. Es como principiar a estar enfermo y la salud cada vez va siendo menor. En la medida que los abusos, corrupción y represión de una autoridad va en aumento, en esa misma medida el pueblo va negando el apoyo, hasta que la autoridad se pierde y el enfermo se pone delicado y va para el cementerio.





Otra más de las lecciones que me dieron mis abuelas semillas, es sobre el tamaño de la policía, el ejército, los orejas y el sistema de represión que necesita un sistema injusto, este es más grande en la medida de los abusos que cometa contra la gente. Estos malos gobernantes necesitan de la violencia y el miedo para tener el control, a ese grupo de hombres armados como policías, soldados, orejas, comisionados militares; se les llama aparato represivo. Sin ese aparato un gobierno injusto no logra mantenerse.

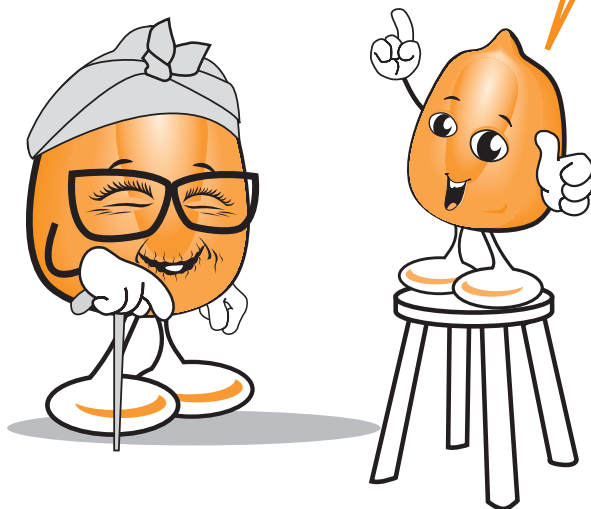
La clave de la no violencia, es ganar la voluntad de esos policías y soldados del lado del pueblo, primero porque ellos son pueblo también, pero han sido educados y entrenados para tener desconfianza de la gente y en segundo lugar, si ellos se niegan a seguir la órdenes de sus jefes, o las siguen de mala manera, se disminuye el poder total del gobernante. Recordemos que el gobernante depende de su aparato represivo para mantenerse, pero cuando ese aparato desobedezca, el gobernante pierde el control.



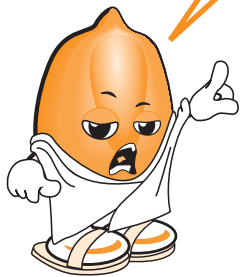
## La obediencia no llega a vieja

Compañeros y compañeras defensoras, como hemos hablado ya, la obediencia para un gobernante o para una política es necesaria para que se pueda estar en la guayaba. Obedecemos por dos razones: una es la libre aceptación al gobernante y la segunda es el miedo a ser reprimido. Ese miedo es sólo una mitad de lo que se necesita para obedecer, la otra cara de la moneda es la cooperación. Cuando cambiamos nuestra voluntad, es cuando se produce el retiro de la cooperación al gobernante y es entonces cuando este se queda silbando en la loma.

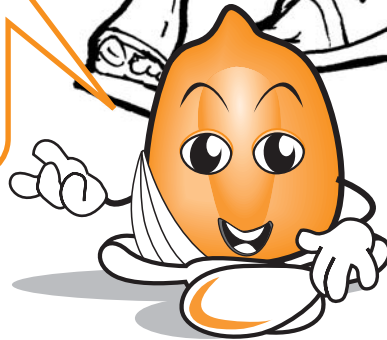
Hay un dicho popular que mencionaban los abuelos y dice: "el que nace para buey hasta la junta lame". Con ese dicho querían decir que los pueblos que agachan siempre la cabeza, le darán a sus gobernantes la libertad de hacer lo que quieran. Si eso nos pasa, nunca podremos vencer la dominación que esos gobiernos abusivos tienen contra el pueblo. Un mal gobierno, con un pueblo sumiso, tendrá segura la dominación.

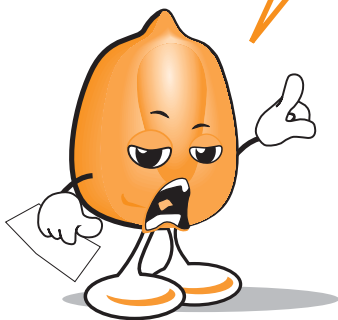


En la India vivió un hombre que lo llamaban Mahatma Ghandi, que significa de Alma Grande, ese nombre a él no le gustaba porque era un hombre muy humilde. Bueno lo que quiero contarles es la opinión de Ghandi sobre el cambio de voluntad; el decía que: si nuestra voluntad cambia para dejar de ser obedientes y cooperar con un mal gobierno, es cuando se abre la puerta de los cambios.



Cuando hablaba de cómo muchos pueblos han roto la dominación, una de las hermanas semillas me dijo: "es como cortar los hilos invisibles que el miedo ha logrado tejer". Esas palabras son muy ciertas y me quedé pensando en qué cosas deben pasar para dejar de ser obedientes y botar la cascara de la subordinación:





Primero: tenemos que tener respeto de nosotras mismas, eso nos dará valor y decisión. Ese es un cambio en nuestras mentes y en nuestras emociones, dejar de ser pasivas para convertirnos en luchadoras.

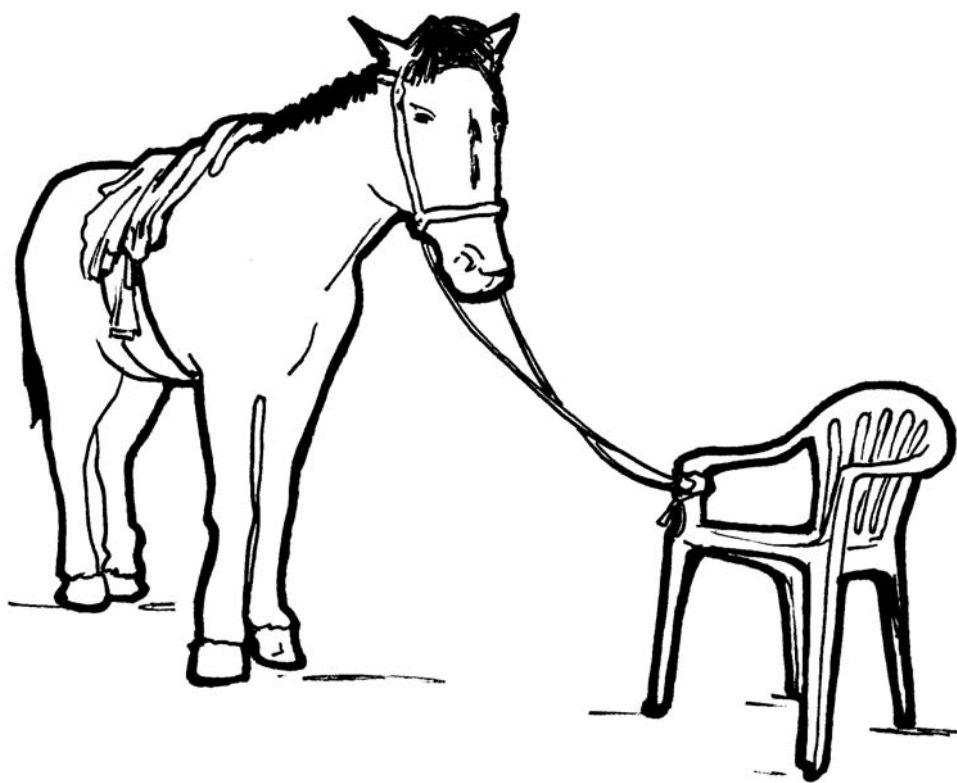
Segundo: tener la mente clara de que nosotras juntas le damos la ayuda y el apoyo que un gobierno necesita para que dure mucho tiempo.

Tercero: si ese gobierno es abusivo, ladrón y represivo debemos estar seguras que si le quitamos esa ayuda y apoyo no puede durar mucho tiempo.

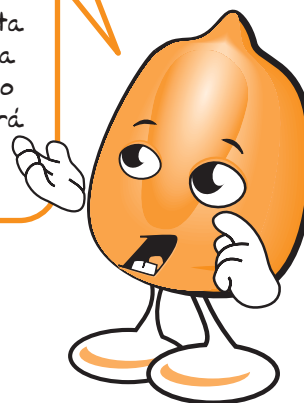
Nuestra fuerza está en no hacer siempre lo que se nos manda. He visto a lo largo del tiempo que la lucha no violenta, tiene mucha fuerza y sus ideas son muy fáciles de entender, pero muy difíciles de aplicar. Algunas ideas que le dan fuerza a la no violencia son:

- Ya dijimos que no tenemos porque hacerle caso a lo que se nos ordena. O por el contrario hacer aquello que tenemos prohibido.
- Ahora que los hermanos indígenas se oponen a las mineras, porque estas dañan el corazón de la madre tierra, lo están haciendo entre otras cosas porque afectan una relación profunda con la cultura. Esa es otra idea: podemos desobedecer una decisión contraria a nuestras creencias o principios.
- Cuando los obreros en las ciudades o los campesinos en las fincas, paran de trabajar, los empleados del gobierno no le hacen caso a sus jefes, los soldados y policías deciden respetar a la gente negándose a reprimir manifestaciones. Cuando se vive una situación de estas al mismo tiempo, es porque se volteó la tortilla y ahora los que tienen miedo son los poderosos porque son personas comunes como lo somos nosotros, es decir estamos al mismo nivel. Quienes conocen de luchas no violentas le llaman a esta situación como: "desintegración del poder".

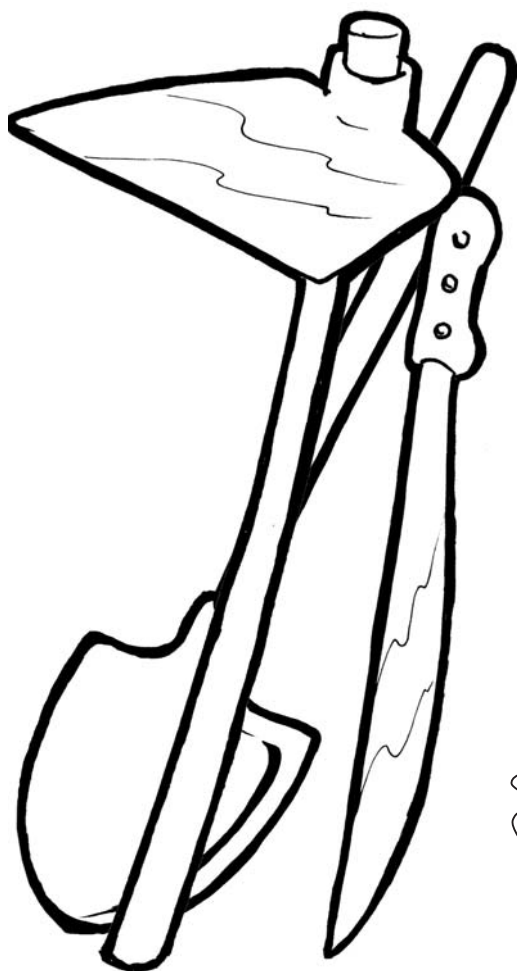




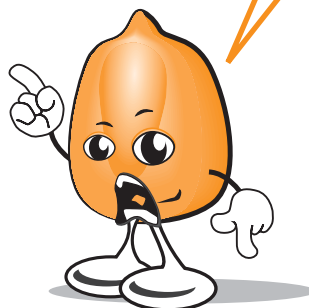
Bueno compañeras y compañeros defensores, con todas las ideas que les he dicho ahora si puedo decirles con pocas palabras la idea principal de la "Acción No Violenta", esta es: Cuando la gente se cansa de mantener la cabeza agachada y decide ya no seguir colaborando con el gobierno y quiere demostrar su rechazo a las injusticias, porque ya no está dispuesta a ser un pueblo borrego y obediente, negándose a darle la mano a un sistema para que siga haciendo de las suyas contra el pueblo y con esta actitud impidiendo que el sistema siga funcionando. Si esta oposición va creciendo y se logra convertir en una negativa muy grande y se mantiene durante mucho tiempo, ese sistema injusto tarde o temprano caerá como árbol podrido. Esa es la pura esencia de la no violencia.



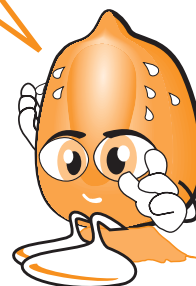




Más adelante les voy a dar consejos de cómo usar las herramientas para la lucha noviolenta. Ahora lo que tengo que decirles es que al grupo de herramientas de la noviolencia se le llama "Acción Noviolenta". Este grupo de herramientas que como el machete, el azadón, el martillo o la pala las podemos usar según cada situación. Unas herramientas pueden ser para la protesta, otras para demostrar que nos estamos dispuestos a seguir apoyando a un gobierno, otras las podemos usar para hacer presión política.

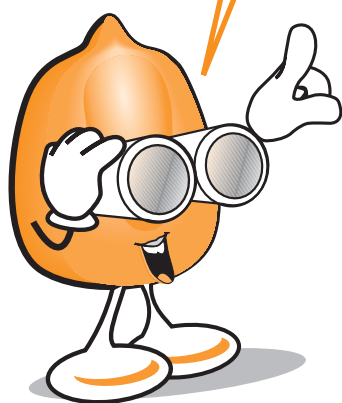


Sé que muchas personas tienen una idea equivocada sobre la noviolencia, se dice que la noviolencia es pasividad, evita la pelea contra los poderosos y muchas cosas más. Por eso, es importante aclarar las cosas. Como semilla luchadora les puedo asegurar una vez más que la acción noviolenta no es estar pasivo, con miedo; tampoco busca evitar el pleito con el poder. Lo que busca, es cambiar situaciones injustas y desfavorables para el pueblo y enfrentar las amenazas sociales y políticas que afectan a las defensoras y defensores de derechos humanos.



Lejos de estar metidos en nuestros ranchos haciéndonos los locos de lo que está pasando, los luchadores no violentos, asumimos el conflicto con nuestra mente clara y nuestra voluntad de cambio. La "Acción Noviolenta" es activa y requiere disciplina y buena organización, para lograr resultados debemos pensar primero en los pasos a seguir, los preparativos que debemos hacer, quiénes se hacen responsables de las actividades y en qué tiempo, a todo esto le vamos a llamar planificación.

Si somos inteligentes y disciplinados tendremos resultados y con los buenos resultados iremos ganando el apoyo de más gente y otros movimientos sociales que nos estarán observando y se irán sumando a nuestras luchas. No olvidemos que debemos dar una buena imagen ante la gente, esta imagen nunca la lograremos con la violencia. Para lograr esa imagen, tenemos que usar las herramientas correctas para cada situación que vamos a enfrentar y al menor sacrificio posible, eso se consigue buscando mayor cantidad de apoyos y simpatías.



En resumen, la acción noviolenta no es pasiva. Es lo contrario de la inacción. Es "Acción Noviolenta".

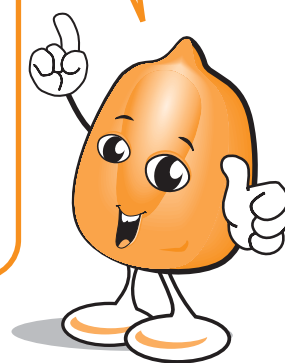
Con la acción noviolenta vamos hacia el conflicto, con mucha inteligencia porque si bien podemos hacer una lucha activa, también podemos dejar de hacer y estar en rebeldía, por eso la acción noviolenta tiene muchas herramientas, sin usar la violencia física. Esta acción noviolenta lejos de ser pasiva, es muy activa, inteligente, creativa donde la sabiduría y el ingenio del pueblo pueden aportar muchas y nuevas herramientas, más de las que yo conozco.



## Sin fuentes de poder

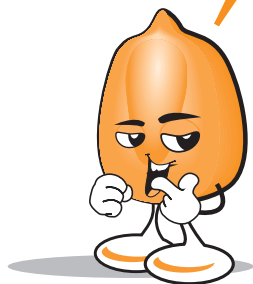
Como semillas sabemos que cualquier planta sin agua ni luz nunca crecerá, esa es su fuente de poder. También nuestros adversarios tienen sus propias fuentes de poder, las cuales debemos conocer si queremos que la "Acción No Violenta" triunfe. Un sabio chino decía hace 5,000 años: "conoce a tu adversario, como te conoces a ti mismo y ganarás 100 batallas sin conocer una derrota"

Conocer a nuestro adversario es saber quien lo apoya y en donde está su fuerza y su energía. Para nosotros que no tenemos la cantidad de dinero que los poderosos tienen, ni contamos con el control del Estado, conocer la fuente de poder de esos adversarios, es como el sol para el día, sin ese conocimiento no tendremos resultados, porque la lucha que libraremos no es entre iguales, eso quiere decir que nunca se va librar siendo iguales en poder y recursos.

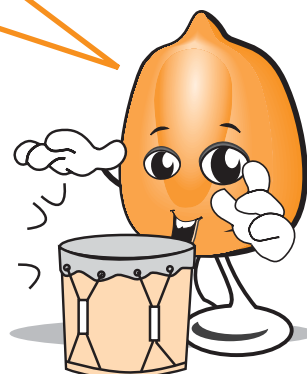


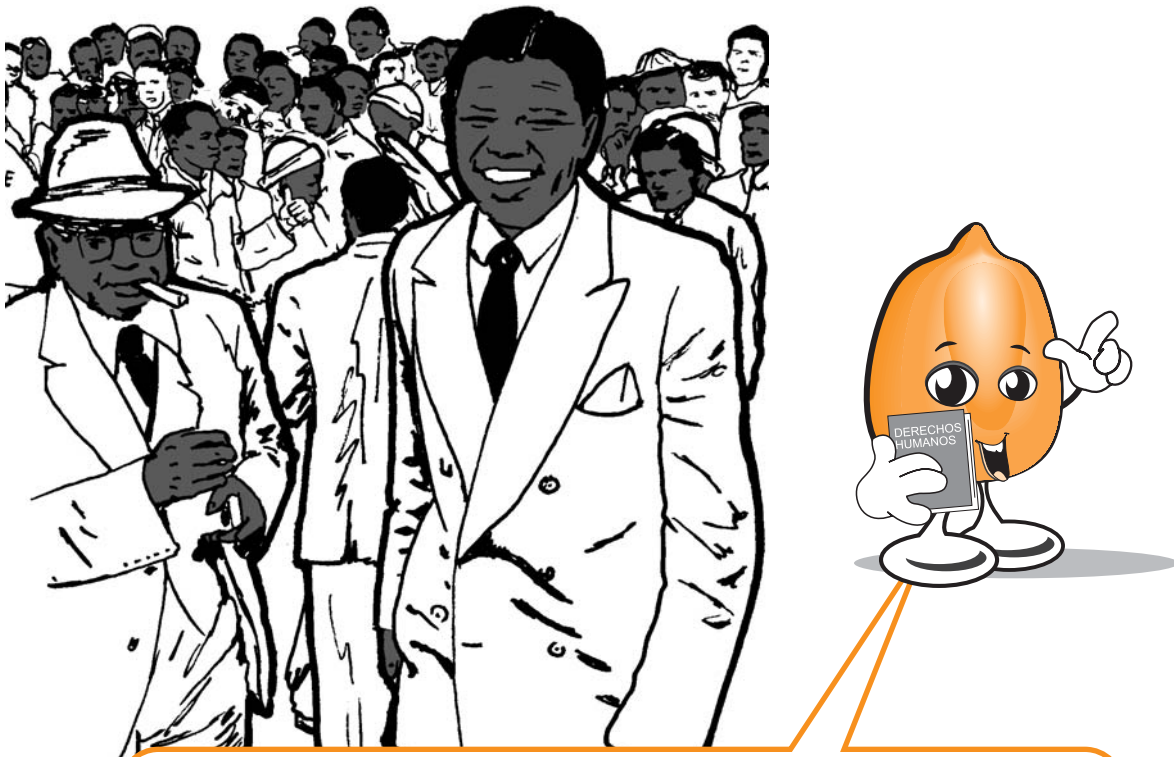


Más adelante vamos a ver que el adversario le conviene que nosotros sigamos sus reglas y le encantaría que nos enfrentemos directamente haciendo uso de la violencia. Pues si lo hacemos es como tirarnos de cabeza en una quebrada sin agua en el fondo. Debemos de hacer todo aquello que a él no le conviene, eso quiere decir jugarle la vuelta buscando que la represión que tenga en nuestra contra sea una mala propaganda para él, también debemos debilitar su posición de poder, quitándole sus apoyos, alejándolo de sus aliados, debilitando su voluntad de usar la represión.



Ya dijimos que no debemos seguir el juego que el adversario quiere que sigamos, para enfrentarlo en el terreno donde es fuerte y se ha preparado con ejército y policías profesionales. Por el contrario la confrontación noviolenta es muy diferente, como lo son la piedra y el agua, eso quiere decir que nuestras herramientas son distintas, la de ellos son los rifles, los cañones, los tanques, los aviones tirando bombas, las del combatiente no violento son muchas como: plantones, protestas, concentraciones, actos de repudio como vamos a ver más adelante, donde buscamos sorprender al adversario; pero lo más importante: busca la participación de mucha gente y quienes no participan debemos encontrar la forma de que estén enterados.





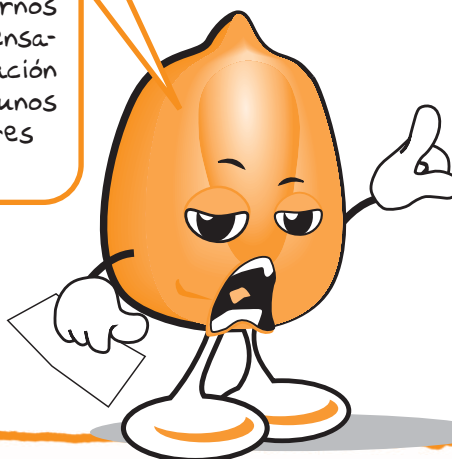
Con el uso de estas herramientas lo que busca la "Acción Noviolenta" es afectar el poder del adversario que utiliza la violencia y llamar a mayores simpatías por parte del pueblo. Mis abuelos me contaron sobre las luchas de los afroamericanos por tener igualdad de derechos, en los Estados Unidos. A finales de los años 50's del siglo pasado, ellos todavía eran discriminados, no podían entrar a escuelas públicas, hacer uso del transporte público, no eran atendidos en comedores y muchas formas más de discriminación que afectaba su dignidad. La "Acción Noviolenta" de los afroamericanos, que consistió en boicots al transporte, toma de edificios, concentraciones y marchas, golpeó las fuentes de poder político y propició los cambios en las leyes para reconocer la igualdad de derechos entre negros y blancos.

La gran lección de estas luchas, fue haber ganado la mente y los corazones del pueblo que llevó hasta la participación de niños, jóvenes y blancos en las protestas, y afectó la fuente de poder en varios estados, donde la policía y los bomberos se negaron a reprimir a los manifestantes. Otra lección es que cuando no se usa la violencia y el adversario sí lo hace, esa acción le afecta al grado de perder simpatía y apoyo de la gente. Recordemos que ahora vivimos en un mundo donde hay mucha comunicación, en esas protestas la televisión estaba presente y la gente vio como la policía no tenía piedad para darle palo a los manifestantes, esas imágenes sirvieron para que la gente tuviera una opinión a favor de las protestas y el gobierno fue visto como el malo, haciendo peligrar su fuente de poder.

## La confrontación indirecta

Bueno mis compañeras defensoras y defensores, ya vamos dentro en las ideas de la no violencia y ahora nos toca hablar de la forma cómo debemos librar nuestras luchas. Quienes conocen de la no violencia la llaman "la confrontación indirecta", pero nosotros podríamos decirle jugarle la vuelta al adversario.

Con eso queremos decir, que como principio debemos evitar enfrentarnos de manera directa. Los propios pensadores militares evitan la confrontación directa veamos lo que piensan algunos de los grandes estrategas militares del pasado:

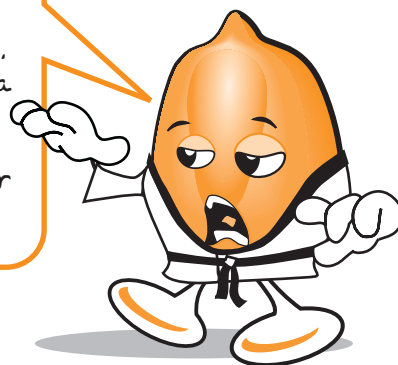


**Napoleón:** ...nunca hagas lo que quiere el adversario, precisamente porque eso quiere que hagas. Nunca ataques una posición de frente si lo puedes hacer de lado.

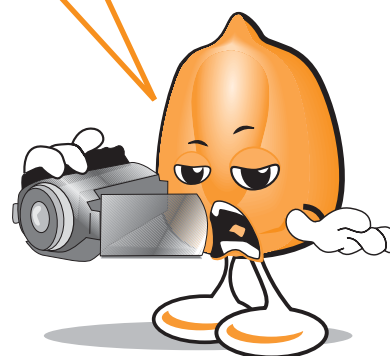
**Sir Basil Liddel Hart:** La victoria no es común a menos que el acercamiento haya sido lo suficientemente indirecto (posiblemente en lo Físico, siempre en lo psicológico) para que el adversario no haya podido hacerle frente. En la mayoría de las campañas el trastorno del equilibrio psicológico y físico del enemigo ha sido el preludio vital a un intento exitoso para vencerlo.



Si los ejércitos profesionales aplican estas ideas, nosotros en la lucha no violenta lo seguimos a cabalidad. Como ya lo dijimos y lo repito una vez más se confronta la capacidad del adversario con un tipo de lucha completamente diferente. La acción no violenta. Con nuestra lucha y nuestra capacidad de comunicación debemos usar la represión del adversario, para demostrarle al pueblo como este usa la brutalidad para imponer sus intereses.

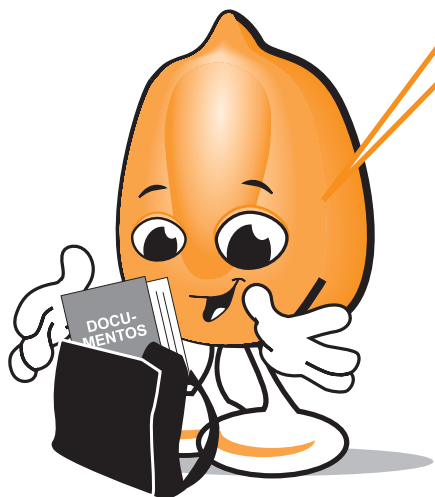


Si observamos a los pájaros, nos damos cuenta como hacen uso del aire para volar, no se resisten al aire, sino se dejan llevar por él. También en la lucha no violenta tenemos que usar la fuerza del adversario para levantar nuestro vuelo. Como lo vamos a platicar después, eso lo llaman el "judo político", porque el Judo es un deporte, donde se busca aprovechar la fuerza del adversario, en lugar de oponerle resistencia. Actuar así, es para anular el esfuerzo contrario y usarlo en su contra. En otras palabras se trata de usar la propia represión del adversario para desestabilizarlo y con ello reducir sus fuentes de poder o eliminarlas; distanciándolo de sus apoyos y neutralizándole sus alianzas. De esa manera se estará haciendo débil su resistencia.



## Los riesgos de la Acción Noviolenta

Esta parte, es importante mencionarla porque se trata de una lucha donde nos enfrentamos a adversarios que cuentan con fuerzas, entrenadas para ser máquinas de matar y eso es para nosotros un riesgo. Alguno podrá decir, mejor nos quedamos metidos en nuestros ranchos para que nada nos pase. Esa es una idea equivocada que solo lleva a darle más ganas al adversario para ser violentos en nuestra contra, eso es así, al saber que no tendrá que pagar por sus acciones, lo anima a cometer más y más violencia.

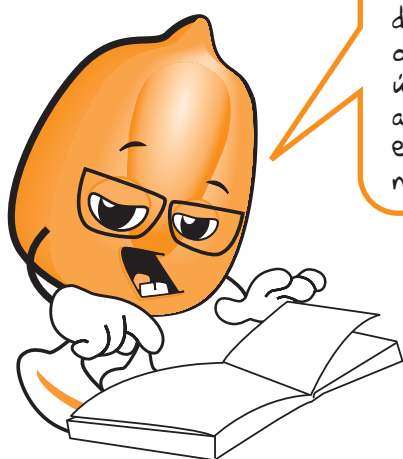
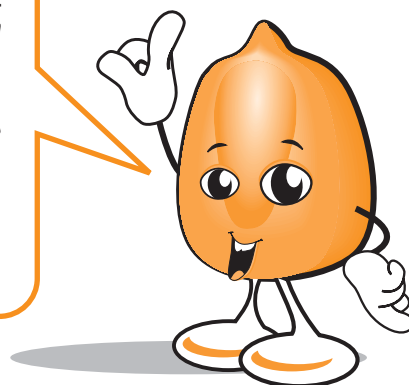


### Los principales riesgos pueden ser:

- a) El salir derrotados, no existe una garantía para la victoria;
- b) La confrontación es caminar dentro de un bosque espinoso, con navajillas, chichicaste y cactus, el riesgo de salir heridos existe. Y se tiene el riesgo de tener pérdidas económicas, cárcel y hasta muerte. Pero siempre el riesgo de la no violencia será menos que el enfrentamiento entre dos fuerzas armadas;
- c) hay riesgo de ataques en contra de nuestros dirigentes.



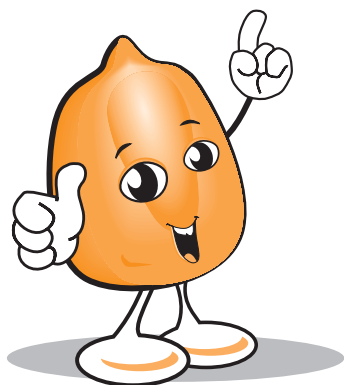
En nuestras luchas es importante, tener en mente cuál va a ser la reacción del adversario. La experiencia nos ha enseñado que al adversario hay que tenerlo en cuenta e ir adelante sobre sus posibles pasos. Si nuestra estrategia deja de pensar en la reacción del adversario estamos condenados a la derrota. Considerar la reacción del adversario nos permite disminuir el riesgo.



Como semilla luchadora les puedo decir que no hay dos luchas iguales, son como las huellas de nuestros dedos cada una es diferente a la otra, eso quiere decir que no hay una regla única para cada lucha, porque cada una responde a pasados distintos, adversarios diferentes y en especial a movimientos de resistencia que nunca son iguales.

**Si me piden algún consejo para que el riesgo sea menor para nuestras luchas les puedo dar los siguientes:**

- Siempre evitemos hacer acciones de manera improvisada, la falta de planificación y lanzarnos a la lucha sin una estrategia; es como tirarnos al agua sin saber nadar.
- Tener siempre agarrado el timón. Eso quiere decir tener la iniciativa, nosotros somos los que decidimos cuándo y en dónde hacemos las acciones no violentas, cuándo nos concentramos, cuándo nos retiramos, el timón del carro siempre debe de estar en nuestras manos.
- Mantener informado al pueblo de nuestras acciones, una parte de la lucha se hace en las calles y la otra se hace con la comunicación. Asegurar que la información llegue a mucha gente a nivel nacional e internacional, eso nos ayudará a ganar apoyos y a evidenciar la represión del régimen.
- Entre tantas herramientas de lucha que existen escoger las que sean más adecuadas según el momento.
- Buscar que mucha gente participe, a mayor el número será menor el riesgo.
- Darle la espalda a la violencia como forma de defensa. Evitar la violencia a toda costa, no caer en la provocación de hacer uso de la violencia en contra del adversario para que este justifique la represión en nuestra contra. Esta forma de actuar sin violencia es resultado de capacitaciones y de hacer mucha conciencia en la dirección del movimiento, es parte de la disciplina a seguir, particularmente en su rechazo de la violencia como mecanismo de defensa.



# El arado de la Acción Noviolenta

LA CREATIVIDAD SIN LÍMITES

Apartado 2

APARTADO

2

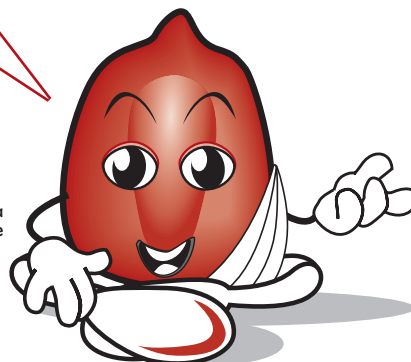
La resistencia pasiva es una espada de múltiples virtudes. Se la puede usar de maneras distintas. Atrae bendiciones sobre quien la usa y también sobre aquel en quien se emplea. Sin derramar una sola gota de sangre, obtiene resultados extraordinarios. Es una arma que jamás se oxida y que nadie puede robar.

Ghandi

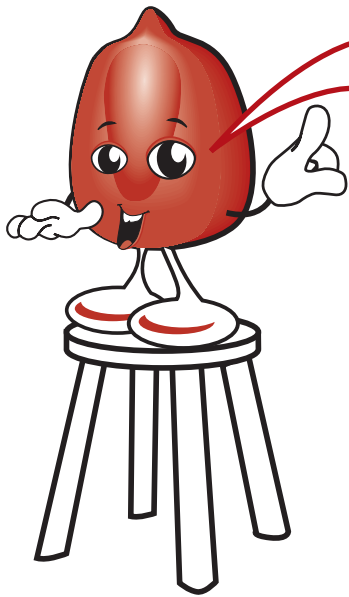
# El arado de la Acción Noviolenta<sup>i</sup>

## LA CREATIVIDAD SIN LÍMITES

Bueno mis hermanas semillas, ya vamos entrando en materia de cómo se aplican y se usan las herramientas de la "Acción Noviolenta", pero antes de darles a conocer esas herramientas, quiero regresar a temas que habíamos mencionado. Uno muy importante es tener nuestra cabeza clara de cómo hemos sido educadas y programadas a responder con violencia cuando recibimos violencia. Para la "Acción Noviolenta" necesitamos educarnos de nuevo, para ceder a la fuerza del adversario afectándolo en su imagen, con esto lo sacamos de balance para que caiga tarde o temprano.



<sup>i</sup> Este segundo apartado de la guía está basado en los capítulos del III al VIII. Pags. 41 a la 57. Del libro La Lucha Política Noviolenta. Criterios y Métodos. Del Dr. Gene Sharp. Octubre 1988. Impreso ICECOOP, Santiago de Chile.



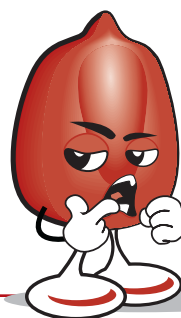
Antes habíamos mencionado que el deporte del judo, busca no resistencia a la fuerza del oponente. La judoca debe ceder a la fuerza de su oponente en caso sea empujada o tirada. Al reaccionar de esa manera, se busca usar la propia fuerza del contrario y ahorrar nuestra propia energía, en especial a conservar nuestro equilibrio de lo que se lograría al ofrecer resistencia.

En la noviolencia también debemos de aplicar el judo político. Nuestra ventaja es saber que el adversario hará uso de la violencia y esto provocará una situación desigual que nos va a beneficiar, al hacer uso de su propia fuerza, para hacerle perder el equilibrio. Recordemos que nuestra disciplina es fundamental, para no caer en la tentación de la violencia.



Año 2014: Represión violenta en La Puya

El contrincante en el judo político, pierde el equilibrio cuando somos capaces de hacer uso de la represión y de todas las formas que su maquinaria de violencia puede hacer y las presentamos ante los ojos del pueblo como actos injustos, provocando en la gente rechazo. A la larga el adversario es visto como un bárbaro que defiende causas injustas que solo puede sostener con la violencia.



Cuando yo tuve mis primeras luchas, no había tanta posibilidad de hacer llegar mensajes, ahora todas tenemos un teléfono celular, en donde podemos leer mensajes. En otros pueblos los mensajitos han sido claves para hacer crecer las luchas. Por eso es necesario tener presente que a los ojos del mundo, una acción violenta contra nuestras luchas, causa rechazo y son el peso para inclinar la balanza a nuestro favor. Ese es el judo político del que hablamos.

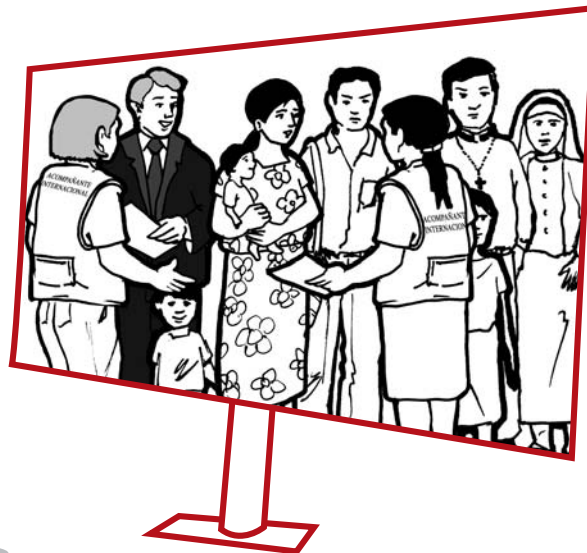
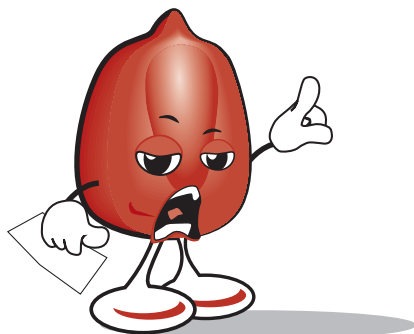
El adversario tiene serios problemas, cuando más gente no solo se une a las protestas, sino además, las opiniones son favorables para estas luchas. Conozco muchas historias, donde la gente al ver por la televisión, o ahora al enterarse por medio de las redes sociales sobre la represión violenta de una lucha justa, el agresor queda a los ojos de la opinión pública como alguien despreciable, perdiendo apoyo y la confianza del pueblo. Ustedes se acuerdan de la reacción que tuvimos cuando vimos por la televisión, los disparos que los soldados hicieron contra los manifestantes de los 48 cantones de Totonicapán, en la cumbre de Alaska, las justificaciones que después dieron el presidente y el Ministro de la Defensa fue una demostración de cómo el elefante le tiene miedo al ratón.



## Preparando las condiciones

Ahora sí compañeras y compañeros defensores, tal vez, algunos de ustedes han estado leyendo esta guía esperando que les cuente sobre las acciones no violentas y sus herramientas. Y voy a tratar de esmerarme para mencionar los tipos de acciones que existen y sus herramientas.

Tengo que aclararles que dentro de cada acción no violenta hay muchas herramientas utilizadas en Guatemala y en el mundo y en diferentes épocas. En esta guía les voy a dar conocer aquellas que son más cercanas a nuestra realidad y aquellas que han permitido logros importantes como: elevar los salarios, mejorar condiciones de trabajo, botar dictaduras, derrotar ejércitos, paralizar imperios, cambiar políticas gubernamentales, frenar intervenciones y obstruir cualquier acción que afecte los intereses del pueblo.





En Guatemala la lucha noviolenta nos ha dado una gran mano, para lograr muchas ventajas a favor de los trabajadores del campo, de la ciudad, para los maestros, médicos y otros profesionales, también nos ha dado el empujón para la defensa de nuestras tierras y territorios, pero también para ponerle el freno a políticas injustas como la Ley Monsanto, o para botar una mala elección de jueces o para bloquear la represión de las dictaduras.

Estos resultados han sido posibles a pesar de que el uso de estas herramientas fue sin planificación, de manera improvisada sin darle mucha atención a la preparación y el uso de la herramienta para cada caso. Ahora piense compañera defensora, lo que podríamos conseguir, si hacemos uso de esas herramientas usando nuestra cabeza en la planificación del cómo y cuando aplicarlas. Si sabemos unir la herramienta con buenas condiciones, el resultado será el del arado en un terreno fértil.

El arado dará resultados, en una tierra con calidad, eso quiere decir, que a cada lucha le corresponde un tipo de herramienta, por eso es necesaria la planificación y dedicarle el tiempo para pensar y discutir cuál de estas herramientas es la mejor para lograr resultados.

*En la noviolencia, las masas humanas tiene un arma que le permite a un niño, a una mujer e inclusive a un hombre decrepito, resistir exitosamente al gobierno más poderoso. Si tu espíritu es fuerte, la simple carencia de fortaleza física deja de ser una desventaja.*

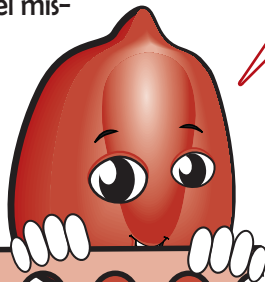
Ghandi

## Los tipos de acciones noviolentas

1. **Protesta y persuasión**
2. **Nocooperación**
3. **Intervención noviolenta**

Otra importante aclaración es que no hay pasos definidos a seguir o formas probadas para que estas acciones y sus herramientas tengan buenos resultados. Cada lucha nos dará la manera de emplearlas, las posibles formas de uso son varias, estas pueden desarrollarse de manera aislada o haciendo una combinación de varias de ellas en el mismo tiempo.

Como ya dijimos, cada tipo de "Acción Noviolenta" tiene sus propias herramientas. Como estas:



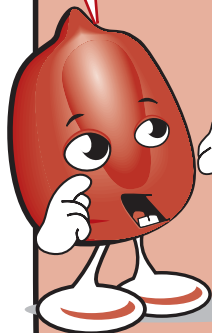
- Pensar en nuestras luchas pasadas, cuál es nuestra experiencia, con buenos o malos resultados. Debemos irnos por aquellas acciones y herramientas en armonía con cultura y tradiciones de nuestro pueblo.
- Poner en primer lugar aquellas experiencias noviolentas que sean conocidas por líderes y seguidores de la lucha.



Año 2012: Resistencia noviolenta en La Puya

- Tener siempre presente la situación política y social del país, recordemos que la otra cara de la moneda es provocar una buena imagen en la gente, tener un impacto favorable y evitar rechazo del pueblo, por eso tenemos que evitar herramientas que estén quemadas ante la gente.
- Responder estas preguntas: ¿qué capacidad tiene el movimiento de aguantar la represión?, ¿cuánto tiempo la gente resistirá esta lucha? Hacernos estas preguntas es importante para planificar las acciones.
- Juntar toda la información que tengamos de nuestro adversario, qué intereses defiende, los recursos con los que cuenta, el ánimo que tienen los policías y soldados; quienes son sus amigos y aliados. Y toda la información que nos sea útil de él, para tomarlo por sorpresa con la elección de las herramientas a usar.
- Saber que hacer a la hora de que el adversario recurra a la brutalidad y reconocer cuál sería el nivel de esa brutalidad.
- ¿Cuántas personas participarán en las acciones a realizar? y ¿cuál será el grado de apoyo material y político que la población nos dará?
- Buscar la armonía entre el objetivo de la lucha y el tipo de acción.
- Finalmente, tomar en cuenta el terreno físico y el lugar donde se llevará a cabo la lucha.

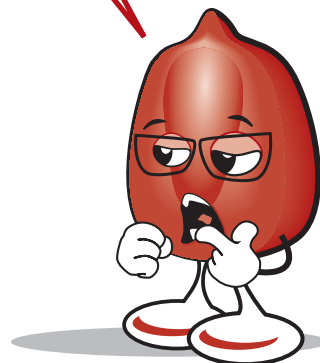
Algunos consejos que les puedo dar, para escoger el tipo de acción y la herramienta a aplicar son:

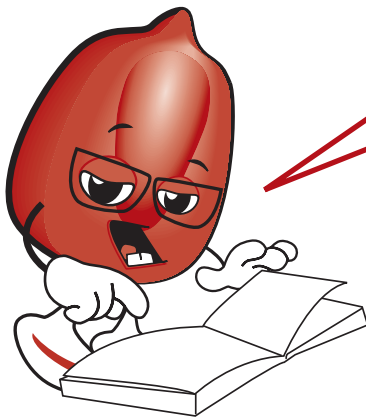


## Herramientas para la protesta y persuasión

Miren amigas y amigos defensores, si nuestra intención es crear conciencia en la población sobre las razones de nuestras luchas, las siguientes herramientas pueden ser utilizadas. También pueden ser usadas para que aquellos contrarios a nuestras demandas, para que puedan enderezar el camino y hasta pueden ser empleadas para que los tomadores de decisión dejen posturas o acciones que perjudican a las defensoras y defensores de derechos humanos, comunidades, o pueblos indígenas.

Como verán éstos actos de protesta y persuasión son de carácter simbólico y de demostración de ser contrarios a una medida, tampoco son acciones de demostración física donde se concentran muchas personas en calles, parques o plazas. Como ya dijimos éstos actos de protesta se hacen con el fin de convencer a autoridades o tomadores de decisión de una empresa para modificar disposiciones que afecten a defensores de derechos humanos.





Con estas acciones no violentas, dejamos en claro a las autoridades una oposición o una inconformidad hacia alguna medida, y también para hacerles llegar un mensaje sobre la cantidad de personas, organizaciones y líderes que apoyan una lucha.

## Declaraciones formales

Estas declaraciones pueden ser verbales o escritas; una declaración verbal es el mitin, consiste en una reunión de muchas personas para oír un discurso es un buen ejemplo de una declaración verbal. Estos pueden hacerse en lugares concurridos como el Centro Cívico de la capital, donde hay por lo menos 35,000 personas que trabajan en los alrededores, o en el paseo de la 6ª. Av. de la zona 1, o en días de mercado en los municipios o comunidades, estos mítines o discursos públicos tienen efecto cuando son inesperados, de corta duración y de preferencia si lo da una persona con mucho respeto y reconocimiento por su liderazgo.

Las declaraciones escritas pueden ser el envío de cartas de posición ante hechos o leyes procurando la mayor cantidad de firmas. En muchos casos estas cartas son firmadas por personas muy conocidas, con mucho prestigio y bastante reconocidas adentro como afuera de Guatemala, también pueden ser organizaciones nacionales y extranjeras.

Otra declaración escrita son los comunicados, estos son escritos donde hacemos una exposición del problema, damos a

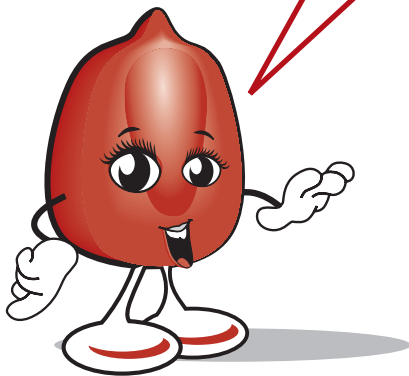


conocer nuestra posición y planteamos nuestras demandas a las autoridades que correspondan. Estos pueden ser firmados por organizaciones o instituciones, pero también lo pueden firmar personas en lo individual. Los comunicados pueden ser para expresar rechazo a medidas políticas, normas o medidas que afecten a los defensores y defensoras de derechos humanos, también sirven para dar a conocer una posición.

## Uso de medios de comunicación

Como ya lo hemos mencionado varias veces, nuestras luchas tienen dos caras una que se libra en las calles y la otra que se libra con la comunicación. En esta segunda cara tenemos muchas ventajas que antes nuestras abuelas semillas no tenían. Ahora tenemos la tecnología de las computadoras, el internet, correos electrónicos, teléfonos celulares, mensajes de texto. He visto a muchos hermanos campesinos que llevan el azadón al hombro y en el oído el celular, se dice que hay más celulares que personas en Guatemala y esto debe ser usado como una ventaja para comunicar nuestras luchas.

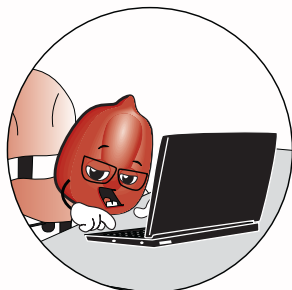
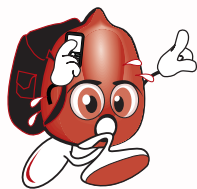
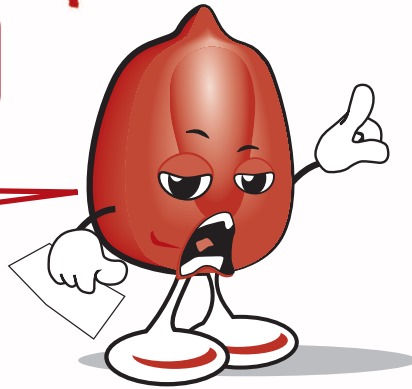
Soy testiga de cómo los movimientos que han propiciado cambios en otros pueblos han utilizado la tecnología, como el envío de mensajes de texto, el uso del correo electrónico, la creación de portales de internet para transmitir mensajes y subir fotos, si tiene efecto. Las llamadas redes sociales que nacieron para comunicar cosas de la vida privada de la gente, pueden ser utilizadas para difundir mensajes políticos, sentar posturas y para realizar convocatorias a eventos de lucha.



Los medios de comunicación a utilizar pueden ser los tradicionales: los periódicos, radio y televisión, estos nos cubren si somos creativos en la forma de nuestras acciones, de lo contrario se mueven por las leyes del dinero.



¡También, podemos hacer uso de otros medios como estos!



- Los pregoneros en las comunidades que se dedican a trasladar en puntos importantes mensajes.
- Inventar uno o varios símbolos que la gente asocie con nuestra lucha, consignas, frases cortas, una tonada musical. Pueden ser también caricaturas.
- Elaboración de banderas, carteleras, cartones o mantas.
- Hacer uso de impresos como afiches, estos pueden ser electrónicos y distribuidos por correo electrónico, volantes, panfletos, mosquitos, periódicos.
- Edición de programas de radio o videos, para distribuirse por CD's o por medios electrónicos.
- Y en caso de contar con recursos hacer vallas publicitarias, rótulos gigantes.



## Actos públicos



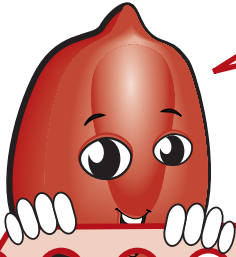
Estos actos pueden ser de muchas formas, es necesario darle vuelo al ingenio y la creatividad, para comunicar las razones de nuestras luchas, para hacer ver nuestra inconformidad, para presionar a funcionarios o tomadores de decisión en razón de que estos enmienden posturas y también para informar a la ciudadanía de las razones de una protesta con el objeto de tener mayores apoyos. Algunos ejemplos de estas herramientas pueden ser:

- Los plantones, estos son concentraciones de personas en lugares que tienen mucho sentido para la gente y representan un símbolo de lucha, por ejemplo algunos plantones en Totonicapán se hacen en el monumento a Atanasio Tzul, que fue un líder del levantamiento indígena contra la colonia en 1820. Estos plantones deben hacerse en días y horas donde circulen muchas personas en el lugar. Se pueden hacer de manera simultánea en diferentes puntos en una misma ciudad, cabecera municipal o país. Si se hace en diferentes partes provocará un mayor impacto. Para evitar desgaste a nuestra lucha, es mejor que los plantones no tapen calles o carreteras y que se hagan donde hay mucho tránsito para que mucha gente se entere y vea nuestra protesta.

- Otros plantones pueden ser frente a edificios donde podemos entregar escritos a funcionarios. O en el momento donde se tiene una sesión con ellos. Podemos usarlos para la entrega de objetos simbólicos, por ejemplo, una comunidad de Nebaj donde las autoridades del resarcimiento fueron a colocar la primera piedra para ejecutar medidas de reparación a las víctimas, al paso de dos años, sin haberse ejecutado alguna medida, una delegación de la comunidad viajó a la capital para devolver la primera piedra.
- Estas concentraciones pueden estar acompañadas de actos culturales, como una obra de teatro donde haya burla, comedia y se haga chiste sobre las medidas que se critican o se denuncien personajes indeseables. El teatro tiene mucha fuerza en la denuncia y deja firme algún mensaje que queramos dar a conocer.
- Si estas concentraciones son de noche, se pueden llevar antorchas velas, linternas o, en un determinado momento, se le puede pedir a los manifestantes que enciendan sus teléfonos celulares.
- Las concentraciones pueden estar acompañadas de banderas, símbolos, exposición de fotos de lugares, otras actividades realizadas, líderes o figuras que se hayan convertido en un símbolo de lucha.
- Tiene mucho impacto en estos actos públicos que estén acompañados de música, canciones alusivas al contenido de la lucha. También se pueden practicar ruidos simbólicos, identificando alguna tonada con la lucha que se libra.



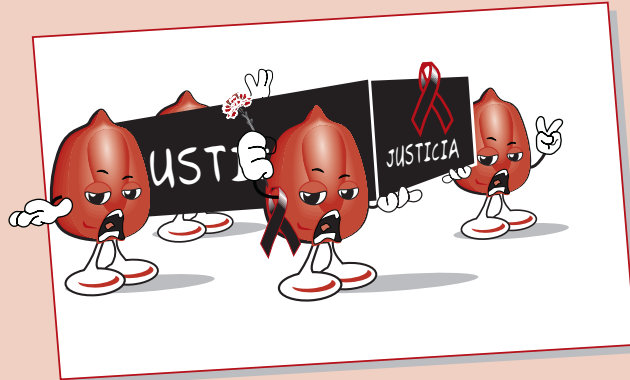
## Expresiones de repudio



Esta es otra herramienta donde también caben muchas formas de manifestarse, guardando armonía con las tradiciones y la cultura de la gente que se involucrará en la lucha. Como las siguientes:

- En Sudamérica a una hora determinada se hacía ruido con ollas y sartenes, a esas protestas se les llamó los "cacerolazos", la gente lo puede practicar desde sus casas y es una protesta muy efectiva si atiende el llamado mucha gente.
- La auto destrucción de objetos como credenciales, carnets, afiliaciones, documentos emitidos por la entidad que rechazamos, quema de diplomas o reconocimientos entregados, destrucción de una propiedad o edificio propio. Podría darse el caso de vecinos involucrados en un proyecto de FOGUAVI, donde los propietarios inconformes con la calidad de la vivienda entregada, la destruyeron frente a los medios de prensa, porque en ella no se puede vivir.
- Presionar a funcionarios de manera constante seguirlos a donde ellos van. Puede ser de manera silenciosa con pancartas. O puede ser por medio de un repudio verbal, la intención de la herramienta es demostrar rechazo a las medidas que dicha persona toma.

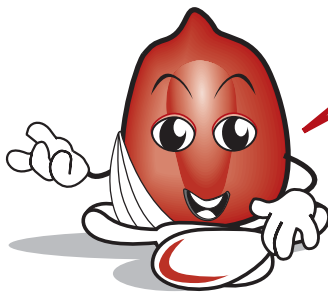




- Realizar cadenas humanas alrededor de edificios que representan un poder que se rechaza o de lugares simbólicos. Esta herramienta se ha usado frente a bases militares en rechazo a presencia de hombres armados y los problemas que estos representan.
- Hacer vigiliias en templos religiosos, procesiones religiosas, peregrinajes o ceremonias. Estas manifestaciones religiosas son para dar a conocer mensajes y formar conciencia en la gente o transmitir un sentido de esperanza por el cambio. O para ahuyentar el mal que provoca una mala política o decisión.
- Las caravanas a pie, a caballo, en bicicletas en carros o de cualquier transporte, puede ser una caravana o varias que se juntan en un punto que tenga sentido para la protesta.
- Actos fúnebres, las personas pueden vestirse de negro un día determinado, poner listones negros frente a casas y lugares públicos, hacer funerales simbólicos, homenaje en cementerios. O sepelios simbólicos, es común llevar una caja de muerto como símbolo de que una decisión o política esta matando nuestros derechos.
- Retirarse al mismo tiempo de un evento público organizado por aquellos con los cuales no simpatizamos, salirse de conferencias en el momento que toma la palabra un personaje indeseable, dar la espalda, taparse los oídos, sacar cartelones, renunciar a reconocimientos, honores o premios en señal de protesta.
- En los institutos, universidades, en casas de la cultura o salones comunales hacer foros invitando a conocedores de una problemática para que den a conocer ideas y discutir con los presentes una situación determinada.

## Herramientas para la nocooperación

Compañeros y compañeras defensoras, ya vamos dentro en mis relatos sobre las herramientas de la noviolencia. Ahora van a ver cómo las ideas de la nocooperación que antes le hable, tiene sentido con este tipo de acción noviolenta. Estas herramientas son para quitarle apoyo de la gente a un gobierno determinado o una empresa que le pone el zapato encima a los derechos de los trabajadores. Es como moverle el piso donde está parado, recordemos las ideas que dimos en la primera parte de la guía, cuando dijimos que la desobediencia es poder, es ahora donde puede tener sentido, cuando se quiere con estas herramientas lograr la nocooperación social. Como su nombre lo indica la nocooperación es negarse a muchas cosas como: hacer boicoto, eso quiere decir dejar de comprar un determinado producto o no darle un servicio a alguien, no asistir a una convocatoria, no participar a un llamado, no pertenecer a una asociación o gremio. La huelga es otro tipo de nocooperación, para no trabajar, no ayudar a generar recursos, no dar un servicio determinado. Las formas de nocooperación son varias como estas:

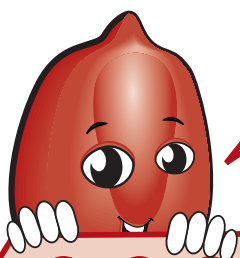


## Nocooperación social

Este tipo de acción no violenta es para hacer boicot hacia colaboradores, funcionarios o dirigentes de alguna organización y consiste en no darles un servicio, con el interés de que estos no sigan prestando ayuda o colaborando con el gobierno o empresa con la cual se tiene un conflicto. Esto ha pasado con jefes de una empresa

minera a quienes no se les vende nada en las tiendas de una comunidad.

Estas acciones no violentas se deben combinar con otras herramientas, para hacer presión a personas o grupos sociales para orillarlos a cambiar de opinión o para que dejen de apoyar a un gobierno determinado.



Estas herramientas se deben emplear en un tiempo corto y muchas de ellas son para realizarse una sola vez, algunas de estas herramientas son:

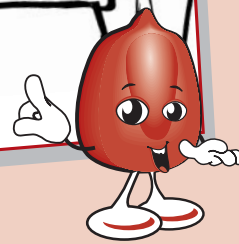
- Boicot social selectivo a trabajadores de una empresa que ha tenido actitudes abusivas contra la resistencia. El boicot puede ser no venderles productos en una tienda, panadería, tortillería, negarles algún servicio social como suspenderles un servicio religioso. Se debe ser cuidadoso que esta herramienta no sea aplicada de manera radical como no dar una atención médica en una situación de emergencia.

¿Entonces alguien les va a vender productos a esos abusivos?



NADIE



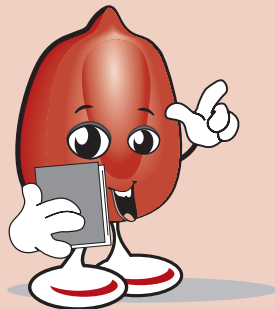


- Otra forma es cuando nosotros nos negamos a participar en eventos sociales, en fiestas patronales, eventos deportivos; o realizar estos eventos de manera paralela, para que esta no cooperación social tenga un efecto político se deben dar a conocer las razones de la negativa.
- Las huelgas entendidas como dejar de hacer las actividades normales como forma de protesta, también pueden ser en cualquier servicio social como una huelga estudiantil o laboral. No me lo van a creer pero hay huelgas en las familias. Y son las mujeres de varias comunidades y de diferente posición social, hicieron una huelga de no sexo, hasta que los hombres se comprometieran a parar la ola de violaciones sexuales que sufrían en países en guerra.
- Otra herramienta es la desobediencia social, como no seguir normas, reglas o costumbres sociales. Desobedecer reglamentos de algún centro de trabajo, llevar ropa fuera de lo común. Como lo hicieron los sindicatos de los bancos, que reclamaban mejores salarios, llegaron a trabajar en chancletas, playera y pantalones cortos u otros países usan listones u otros símbolos en el cuerpo.

## Nocooperación económica

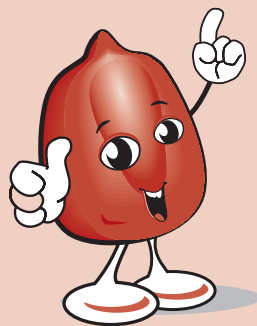
Estas son acciones para afectar la economía de un país, empresa o un negocio con el objetivo de hacerlos cambiar una política o una decisión que afecte a la gente. Este tipo de acción es un boicot

económico, como negarse a comprar, vender, manejar o distribuir productos, bienes o servicios. La nocooperación económica tiene varias herramientas que se resumen así:



### Acciones por los consumidores

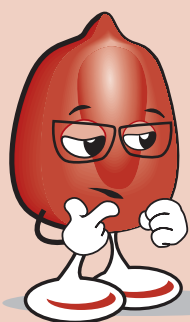
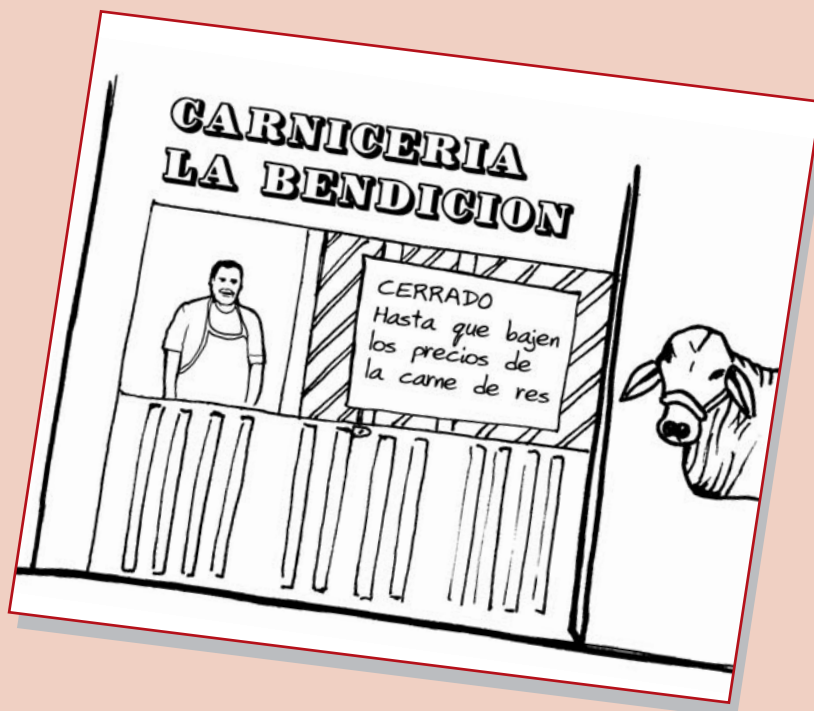
- No comprar un artículo boicoteado. En Guatemala se dio a inicios de los años 80's con la represión y asesinato de dirigentes sindicales de la Coca Cola, la consigna era la Coca Cola tiene sangre de los trabajadores, campaña internacional que bajó las ventas, obligando al cambio de dueños de la empresa en Guatemala.
- Boicots nacionales o internacionales de consumo contra productos de un país. Fue efectiva contra productos de Sudáfrica, para obligar a cambiar la política de discriminación racial de los blancos contra los negros en ese país.
- Negarse a alquilar un bien como un camión, tractor o inmueble como casas, terrenos a una entidad del Estado o empresa.



### Acciones contra dueños o administradores

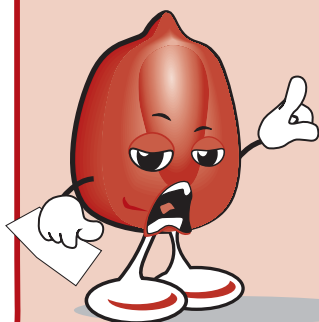
- El cierre de negocios impidiendo la entrada de trabajadores o clientes.
- Negarse a proporcionarles cualquier tipo de apoyo o ayuda, ya sea técnica, industrial, de medios de transporte.





### Acciones por trabajadores o productores

- Negarse a trabajar con productos o materiales dados por una empresa o entidad contraria.
- Boicots de productores: huelga de compra de materiales o productos hechos por el contrinicante. Esta herramienta aplica para productores del campo, artesanos y micro empresarios. Otra forma es negarse a surtirles materiales o materia prima a productores adversos.



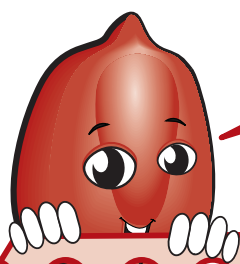
### Acciones contra financieras

- Retiro de ahorros, dejar las cuentas bancarias sin dinero, o negarse al pago de cuotas, derechos o cargos.
- Negarse a pagar deudas e intereses.
- Cortar ayuda económica o crédito al gobierno o una empresa.

## Las huelgas como herramienta de no cooperación

Como una forma de protesta que busca dejar de hacer una actividad para conseguir un resultado, tiene muchas formas para hacerse. Por ejemplo: pueden ser por sector como la industria, el comercio, el transporte. O las huelgas de grupos especializados, albañiles, campesinos, trabajadores de maquila. O huelgas en apoyo a las demandas de otros gremios o

sindicatos, o huelgas selectivas eso quiere decir que un proceso de producción se deja de hacer un trabajo, por ejemplo ya no empacar un producto o no ponerle electricidad y agua a las viviendas en construcción. Para que la huelga tenga efecto en la sociedad, es necesario que el mensaje sobre las razones de hacerla sea claro.



Otras formas de huelgas pueden ser:



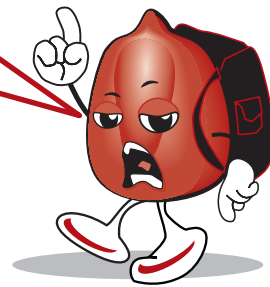
- Las huelgas pueden ser hechas en la rama económica de la industria o en la rama agrícolas, como las realizadas por trabajadores de la costa sur en 1980 exigiendo un aumento del salario mínimo.
- El motivo puede ser huelgas por demandas muy puntuales o de protesta contra disposiciones de algún gobierno.
- Otro tipo de huelgas son por grupos especializados, como huelgas de gremios como las panaderos, sastres, talabarteros; huelgas de profesionales como médicos, maestros; o hasta huelgas de prisioneros.



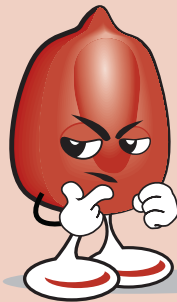
- Las huelgas pueden ser parciales, a ciertas horas como iniciar dos horas después de la hora, al medio día o terminar el trabajo antes de la hora; pueden ser también escalonadas según ciertas áreas o secciones de una empresa o planta. También puede ser selectiva y por rotación, solo una sección a la vez o no se hacen ciertos trabajos.
- Las huelgas pueden ser parciales, el "tortuguis-mo" se trabaja de una manera muy lenta, pueden ser huelgas generales de todos los sectores del país que podría provocar el cierre de negocios, industrias, transportes y servicios.
- Otra modalidad de huelga es la invertida. Eso implica trabajar en exceso para poner en aprietos a la empresa por sobre producción y dificultades para el almacenaje y traslado de los productos.

## La nocooperación política

Las herramientas de la nocooperación política tienen la idea de expresar oposición y protesta para que un gobierno deje de funcionar. Ese rechazo a la autoridad busca quitarle reconocimiento y es una forma de resistencia para lograr cambios. El rechazo a la autoridad se puede dar a entender con una negativa de apoyo para que lo sepa mucha gente, como puede ser guardar silencio o ser indiferente en un acto público, o bien puede ser un rechazo claro y abierto como los discursos o escritos llamando a la resistencia. Las herramientas son las siguientes:

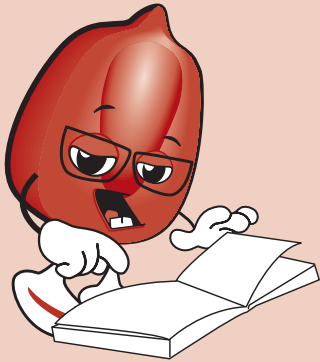


### La nocooperación ciudadana



Estar en contra, hacer boicot y oposición abierta en el terreno político. Por ejemplo, grupos de diputados afines, pueden hacer variadas expresiones de protesta dentro del Congreso o representantes del Consejo Municipal organizan una conferencia de prensa. También se puede evidenciar esta oposición en impedir actos gubernamentales. Seleccionar estas herramientas deberán considerar los momentos políticos para realizarlas como:

- Boicotear unas elecciones, o boicotear las bolsas seguras o entrega de ayudas como fertilizantes. O los beneficiarios niegan abiertamente esta ayuda.
- El boicot puede ser a puestos de trabajo de funcionarios, en instituciones de gobierno o a organizaciones apoyadas por el gobierno. Otra forma del boicot es negarles información.

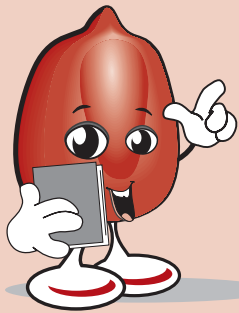
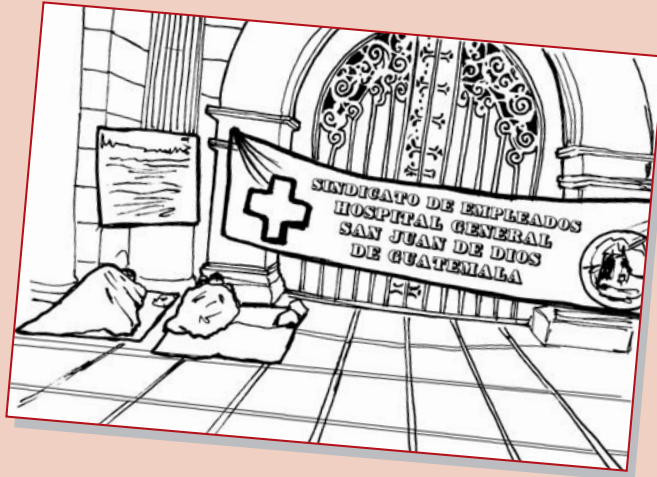


## Desobediencia ciudadana

Es estar en contra de seguir normas, instrucciones o a cumplir algunas prohibiciones. Esta desobediencia puede ser abierta u oculta, se puede demostrar con un cumplimiento lento, de mala gana o por medio de un rechazo abierto y total. Otras herramientas de esta desobediencia son:

- No participar en convocatorias, invitaciones o reuniones, cuando hayan sido hechas por el contrincante o en actividades donde el asistirá.
- La desobediencia civil a leyes ilegítimas que retrocedan o afecten derechos adquiridos. Un ejemplo han sido los movimientos en otros países para no prestar el servicio militar.
- Nocooperación con disposiciones contrarias a los derechos de los defensores y defensoras, como negarse a juntarse o estar en contra de disolver una concentración. Es muy usada la nocooperación civil hacer plantones sentados o tendidos en el suelo, como lo hicieron en los años 70's las alumnas de institutos públicos en apoyo a los movimientos del magisterio.





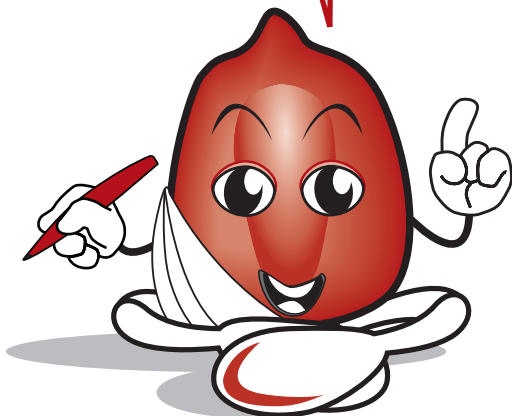
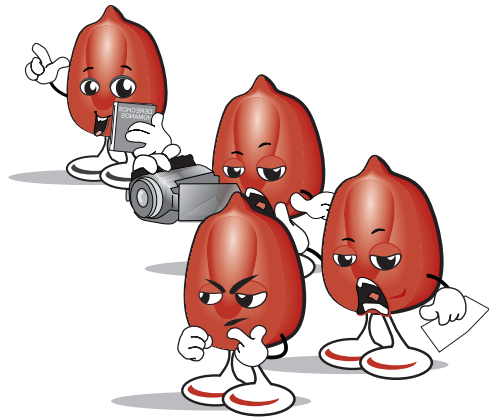
## Acciones por empleados públicos

El retiro de la obediencia y apoyo de los empleados gubernamentales es un peso importante para inclinar la balanza a favor de la población que libra luchas no violentas. Esas acciones pueden ser motines de policías y soldados, hasta la negación de órdenes o incumplimiento de tareas específicas. Otras herramientas de no cooperación del personal de gobierno pueden ser:

- Interrumpir las comunicaciones o que lleguen afectadas las líneas de mando y la información que los jefes envían a los empleados. Afectar cualquier trámite administrativo, como retrasar compras, cometer errores en llenar formularios, tortuguismo en la entrega de reportes, dejar de hacer la limpieza en edificios públicos o dejar la basura en las puertas principales.
- Los jueces y demás operadores de justicia pueden entrar en la resistencia negándose a dar audiencias a recibir expedientes, cancelando vistas públicas, dejando de hacer resoluciones.
- La policía actúa de manera lenta, obedece órdenes de mala gana o se niega a efectuar desalojos, a reprimir manifestaciones.

## Las acciones de la **intervención no violenta**

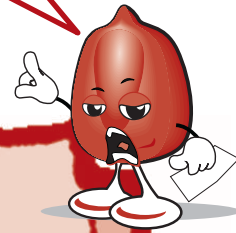
Bueno compañeras y compañeros defensores ahora sí entramos a la mera macolla de la lucha no violenta, ese es el momento cuando se producen acciones decisivas y es cuando se voltea la tortilla. Las acciones no violentas es el carro para dejar atrás una situación desfavorable. La resistencia que se encontrará por parte de los interesados para que las cosas sigan igual, será muy grande, por eso, construir las condiciones para superar las condiciones desfavorables será muy difícil. El gran reto que tendremos que enfrentar es darle largo aliento a nuestras condiciones y mantenerlas en el tiempo. No nos engañemos compañeros y compañeras defensoras que a la hora de llegar a este momento decisivo, la reacción del adversario será violenta y la represión inmediata. Estas intervenciones pueden ser:



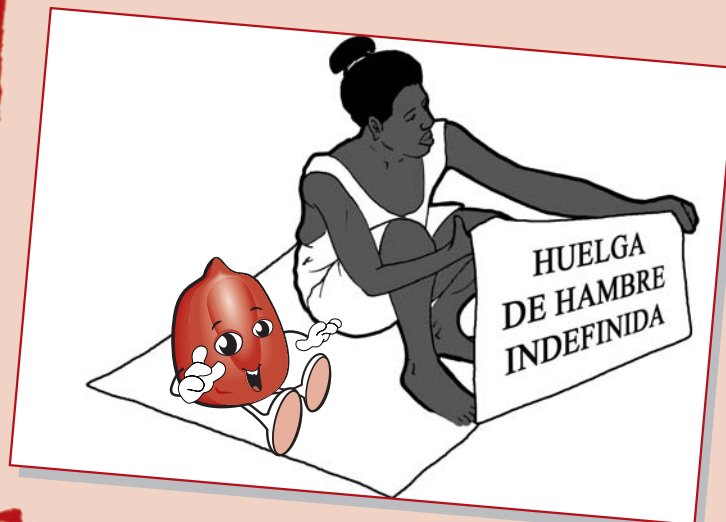
## Intervención psicológica

Con esta acción se busca poner al adversario bajo presión en condiciones que le provoquen desgaste en su imagen pública y en donde se vea forzado a tomar decisiones como resultado de nuestras propias acciones.

Algunas de las herramientas a emplear son:



- **Huelgas de hambre.** Negarse a comer para forzar al adversario a negociar o enmendar una decisión. Pueden ser ayunos masivos de uno o varios días en lugares simbólicos. En Guatemala ha habido huelgas de hambre enfrente del Palacio Nacional, de la Casa Presidencial, El Congreso o la Municipalidad.
- **Juicios de conciencia.** Donde el tribunal sean personas de reconocida honorabilidad. Estos juicios buscan condenar a personas que nunca serán juzgadas por la impunidad que gozan y como una forma de denuncia sobre los abusos, actos ilegales que estas personas han realizado.

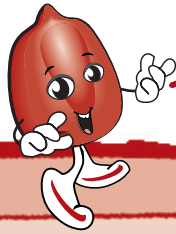




## Intervención física

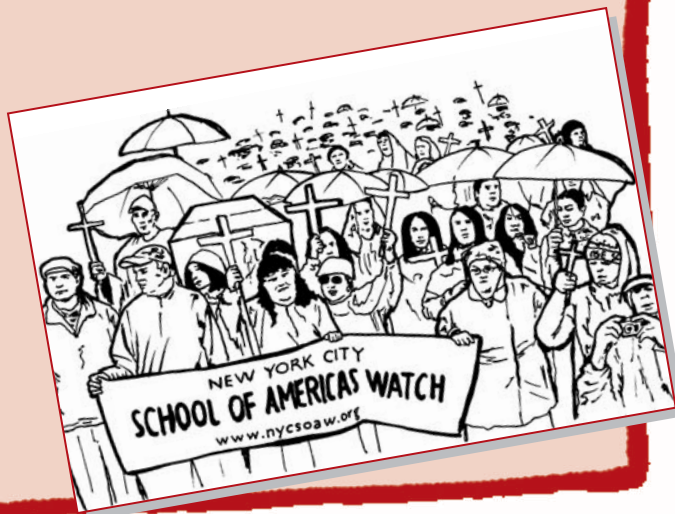
Esta es una herramienta para tapar espacios importantes que afectan el funcionamiento del adversario. Se han dado plantones en el edificio de Finanzas, para afectar la recaudación de impuestos, concentraciones en las salidas y entradas del aeropuerto o en los puntos fronterizos por parte del movimiento magisterial forzando a negociaciones con el gobierno.

Otras formas son: los plantones de todo tipo para ocupar espacios, como estando de pie, sentados, dentro de algún medio de transporte. O plantones en movimiento, siempre para ocupar espacios pero sin quedarse fijos en un lugar. Estos plantones pueden ir acompañados de otras medidas como plantones de oración.



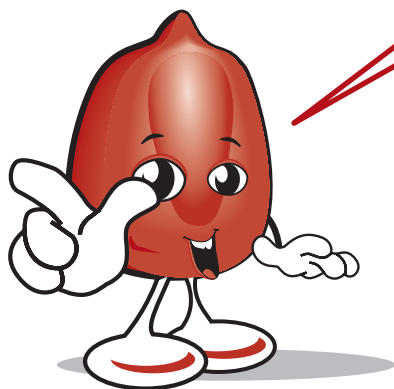
Otras herramientas de intervención física pueden ser:

- Tomas de lugares abiertos, instalaciones de gobierno o edificios públicos. Estas tomas pueden ser durante la finalización de una marcha; la toma se puede realizar en un área prohibida.
- Otra herramienta es la interposición, esto quiere decir afectar una actividad determinada tapando las entradas para no realizar un trabajo, actividad, celebración, acto de cambio de autoridades o impedir que se pueda desplazar un vehículo.
- Sobrecargar instalaciones, quiere decir llenar de gente una instalación por encima de su capacidad para afectar su funcionamiento.





Al usar estas herramientas hay que estar conscientes que podemos romper alguna ley y que eso nos implique enfrentarnos a la justicia. Más adelante les voy a contar sobre la marcha de la sal que Ghandi dirigió, como consecuencia de esa acción, decenas de miles de personas fueron a la cárcel y todos ellos se declararon culpables, la justicia del imperio Ingles en la India tuvo un gran problema de qué hacer para meter presa a tanta gente, y la reacción del Estado fue cambiar la ley y dejar libres a los presos políticos.



## Intervención política

Ya estoy por terminar de contarles algunas de la herramientas usadas para la “Acción Noviolenta” y falta hablarles de las herramientas clave que nos pueden ayudar a pasar de zope a gavilán. Porque estas acciones apuntan contra las instituciones estatales y declara nuestra lucha como desobediencia del pueblo, en un momento donde la fruta de nuestra lucha ya se puede cortar del palo.

Algunas de estas herramientas son:



- Pedir más servicios de los que realmente necesitamos, rebasar la capacidad del sistema haciendo demandas, presentando memoriales, pliegos de peticiones, solicitudes. Se debe acompañar esta herramienta con quejas, denuncias y protestas.
- Publicar nombre de represores, de los mandos policiales y del ejército que ordenan actos contra el movimiento, dar a conocer la identidad de los funcionarios que trabajan en los servicios de inteligencia, publicar nombres de informantes, orejas y colaboradores a sueldo de los represores.
- Establecer autoridades propias, desconociendo a autoridades oficiales.



# Un plan para la siembra

La estrategia de la Acción  
Noviolenta

APARTADO

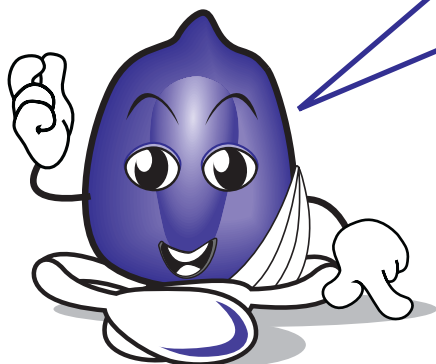
3

La noviolencia alcanza toda su eficacia cuando extrae su fuerza del espíritu. Si guardamos en nuestro interior el veneno del odio, asegurando que no queremos vengarnos, nuestro veneno se vuelve contra nosotros y nos conduce a la perdición. Si no tenemos un amor fuerte y generoso, por lo menos deberemos evitar que nuestro odio sea alimentado.

Ghandi

# Un plan para la siembra

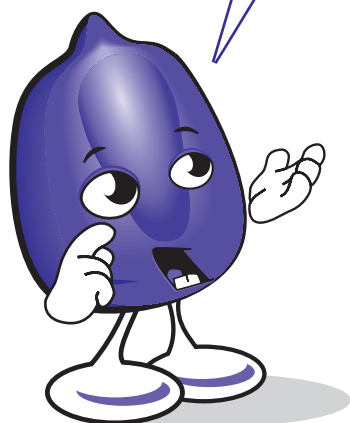
## LA ESTRATEGIA DE LA ACCIÓN NOVIOLENTA



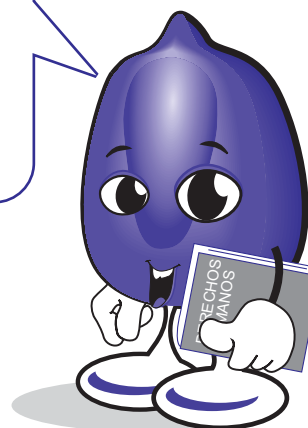
El título de este último apartado de la guía, es porque un hormiguero a pesar de que el movimiento aparente de las hormigas es desordenado, tiene su propia organización para lograr el objetivo de almacenar alimentos y reproducirse. Cada hormiga tiene una función que cumplir dentro del hormiguero, esa función las orienta como la brújula marca el norte a los viajeros. Esto también pasa en nuestras acciones no violentas, a pesar de ser grandes movimientos, deben de tener orden y orientación, esa organización nos la da la estrategia.

La estrategia es nuestra planificación con todos los pasos que necesitamos dar para lograr nuestro objetivo. Mi experiencia de semilla luchadora me ha enseñado que una lucha no violenta sin estrategia que enfrenta a un adversario que si cuenta con ella, tiene perdida la contienda sin haber librado la primera batalla. En otras palabras ir a la lucha sin estrategia, es como dar palos de ciego.

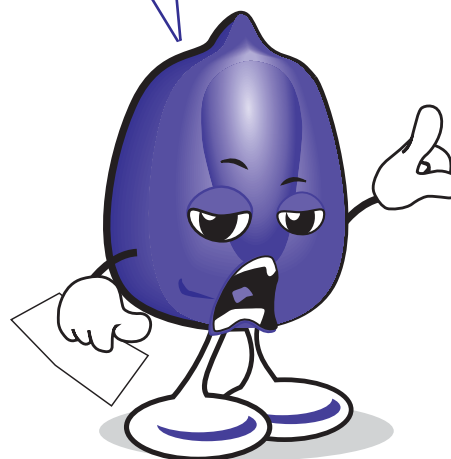
Por esas razones no puedo terminar esta guía, sin darles a conocer qué debemos hacer para construir nuestra estrategia, las acciones a realizar y como dejar todo esto en una planificación de las acciones no violentas. Para nuestras luchas es importante que esa planificación sea participativa, eso quiero decir que participen haciéndola todos aquellos que tengan una responsabilidad en impulsar las acciones. Las ventajas que esto tiene es para que los líderes del movimiento tengan la cabeza puesta a la hora de su ejecución, porque participaron en la elaboración del plan.



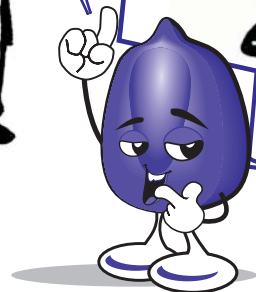
Como vamos a ver la estrategia noviolenta, requiere de una lectura y estar claros de qué situación política, social y económica estamos viviendo a la hora de la lucha. Tener una idea muy centrada de nuestras capacidades y las del adversario, cómo se están moviendo los aliados de cada quien y los intereses que los mueven.



Amigas defensoras les vuelvo a insistir que tener un plan representa una mayor ventaja que el no tenerlo, cuando no se tiene es como estar paradas en un pantano, es solo cosa de tiempo para hundirnos y dejar bajo el lodo nuestros objetivos. Recordemos que tenemos una gran responsabilidad con nuestra gente y con nuestros ideales de cambio y no los vamos a enterrar por irresponsables.



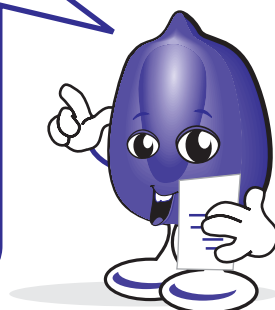
Otro argumento es que el adversario es profesional y le ponemos fácil el trabajo cuando no tenemos un plan, eso les dará la oportunidad de tener la iniciativa y nos supere en la lucha. Esta planificación debe ser flexible y fácil de hacerle cambios sobre la marcha, el hecho de tener un plan no nos amarra las manos, por el contrario nos da una orientación de lo que podemos hacer. La capacidad de cambios sobre la marcha y la flexibilidad son situaciones a considerar en toda estrategia.





## Ojo de pájaro

Como recordarán, hablamos en el primer apartado de esta guía que las acciones no violentas buscan afectar y minarle al adversario sus fuentes de poder. Se pierde o se gana una lucha, según el grado de apoyo, colaboración y obediencia que la población tenga hacia un gobierno; a menor apoyo, mayores serán nuestras posibilidades de victoria. Las fuentes de poder del adversario, las tiene con sus instituciones y personas que las integran, según los avances de nuestras luchas esas fuentes de poder se pueden debilitar, eso quiere decir que son fuentes cambiantes.





Por eso debemos estar alertas a los cambios de la coyuntura, de cómo se están moviendo las diversas fuerzas y qué tan fuerte es la legitimidad que el régimen tiene ante la población, de una correcta lectura del contexto, se podrá hacer una correcta elección de las herramientas de la acción no violenta, para afectar su fuente de poder.

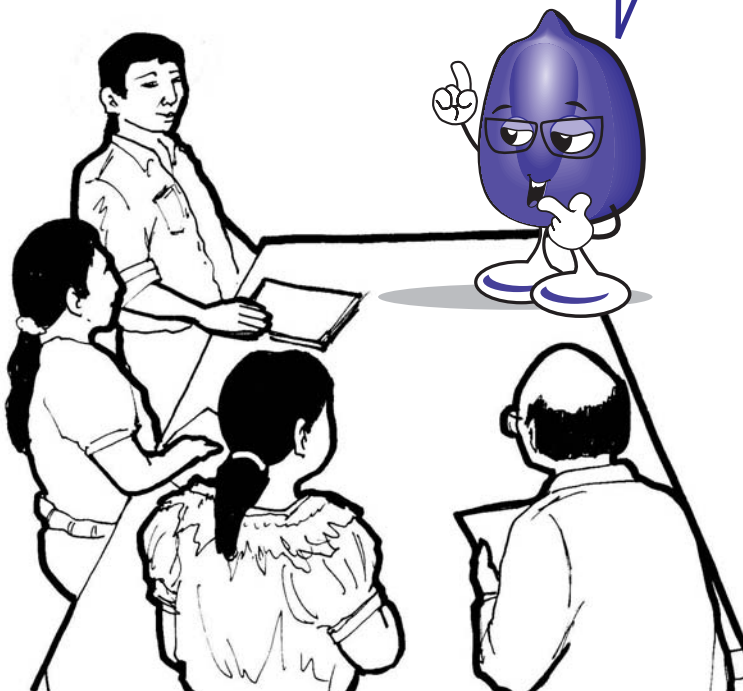
La adecuada lectura del contexto, también nos dará claridad sobre la ubicación de actores que tienen mayor peso, la diversidad de actores que se relacionan con el adversario, el papel que estos actores tienen con él y el grado de apoyo que estos le brindan.



## ¿Dónde estamos parados?

Si algo aprendí en las luchas donde he estado, es dejar de ser soñadora y a tener los pies bien puestos en el suelo. Lo digo porque la "Acción Noviolenta" necesita tener la cabeza fría y saber enfrentar situaciones negativas como la represión y ataques contra nuestro movimiento y sacarle partido a las condiciones favorables. Tanto lo negativo como lo positivo necesitamos compararlo con los objetivos que nos hemos propuesto, para hacerlos realistas.

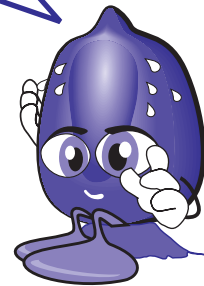
Tener los pies firmes sobre la tierra quiere decir una estrategia lo más apegada a la realidad, eso lo conseguimos con un análisis de nuestras propias fuerzas, con los medios y recursos con los que contamos, las alianzas y otras fuerzas afines que nos apoyan, en contraste con los recursos y medios del adversario. La metodología recomendada para realizar este análisis es el FODA. No se asusten de la palabra, porque ahora voy a explicarla.



## Su debilidad es mi fortaleza

El FODA es una técnica muy conocida y nos permite realizar un análisis de las Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas de las que dispone nuestro movimiento de cara a la planificación.

Las debilidades y fortalezas son para considerar aspectos propios o internos que se encuentran actualmente presentes. Las amenazas y oportunidades son para considerar aspectos que guardan más relación con el entorno o contexto y que pueden afectar el desarrollo futuro de nuestras luchas, por eso la clave está en aprovechar las oportunidades y neutralizar las amenazas.



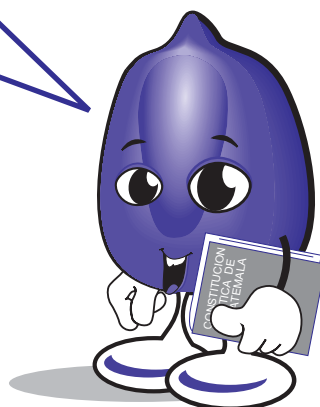
## Diagnóstico de situación



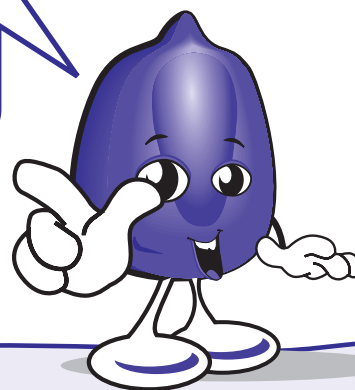
Fuente: Tomado del Manual para las formaciones en Noviolencia y Transformación Social

## Época de la cosecha

Las coyunturas favorables son como la fruta madura a punto de caerse del palo, llegar a ese momento es resultado de un largo proceso, donde se tienen las posibilidades de tener un fruto. Para la acción no violenta, representa la posibilidad del cambio o negociaciones favorables para el movimiento. Esta coyuntura favorable no es producto de la casualidad, estas se dan como consecuencia de grandes movilizaciones, con mucha simpatía del pueblo a nuestro favor, con fuertes apoyos de otros países, con posturas políticas de los aliados apoyando la causa y en particular con las fuentes de poder del adversario muy debilitadas.



Les muestro este cuadro que puede ayudarnos a ordenar la información de cómo se están moviendo diferentes actores, los cambios que ellos están teniendo, toda esta información nos dará ideas más claras sobre las oportunidades favorables.



Qué cambios observamos; alineamientos; del poder	Cómo afecta nuestras luchas	Ampliación de oportunidades
Apertura de la participación a nuevos actores		
Actores relevantes que modifican posiciones (políticos, jueces, sindicatos policiales, religiones, asociaciones profesionales...)		
Disponibilidad de aliados potenciales influyentes		
Cambios en las coaliciones de los poderosos		

Fuente: Tomado del Manual para las formaciones en Noviolencia y Transformación Social

## La yerbabuena y el chichicaste

Como ya les mencione en otros apartados de la guía: en toda lucha los diversos sectores involucrados mantienen posturas cambiantes, eso implica que la acción noviolenta es como un río, nunca el agua está en el mismo lugar, se mueve, corre y es flexible para que sectores contrarios o neutrales se les permita en determinado momento acercarse a nuestros objetivos. Es muy importante compañeros y compañeras defensoras, ser muy abiertos y no caer en la tentación del radicalismo, sería tonto comportarnos con ideas rígidas de amigos y enemigos; más bien nuestra estrategia y nuestra actuación deben estar enfocadas para propiciar cambios de posturas para ganar muchos apoyos y recordemos siempre intentando debilitar las fuentes de poder del adversario. Eso quiere decir poner a policías, soldados y servidores del gobierno de nuestro lado y si no, por lo menos neutralizarlos.



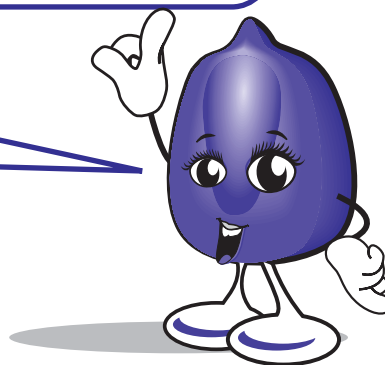
Puede asegurarse que un conflicto fue solucionado según los principios de la noviolencia si no deja ningún rencor entre los enemigos y los convierte en amigos. Pude experimentarlo en Sudáfrica, con el general Smuts. Enemigo irreductible al comienzo, actualmente es mi amigo más cordial.

Ghandi



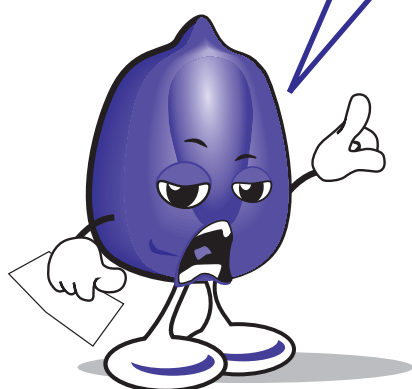
La clave es lograr una desobediencia generalizada y no cooperación que son como la polilla en la madera del poder del adversario. Por fuera parece sólido pero esta carcomido por dentro, de esa manera es fácil botarlo.

Esas son las semillas de la no violencia y las ideas centrales a la hora de diseñar la estrategia con sus campañas, un buen análisis de los actores participantes en la lucha nos permitirá ser atinados en la elección de las herramientas a emplear en la acción no violenta. Hay varias formas de definir un mapa de actores, cuando estemos reunidos es importante que se haga con gráficas y frente a todas y todos para darnos luces de cómo actuar en condiciones que serán difíciles.





Les voy a sugerir una forma sencilla para identificar a los actores que pueden afectarnos en el éxito o fracaso de nuestra estrategia: esta es la "pirámide de actores". Para trabajar esta pirámide, primero necesitamos conocer la relación que los actores tienen entre sí y que debemos hacer para ganar más apoyos a favor de la resistencia. A continuación se presenta un esquema de la pirámide de actores:



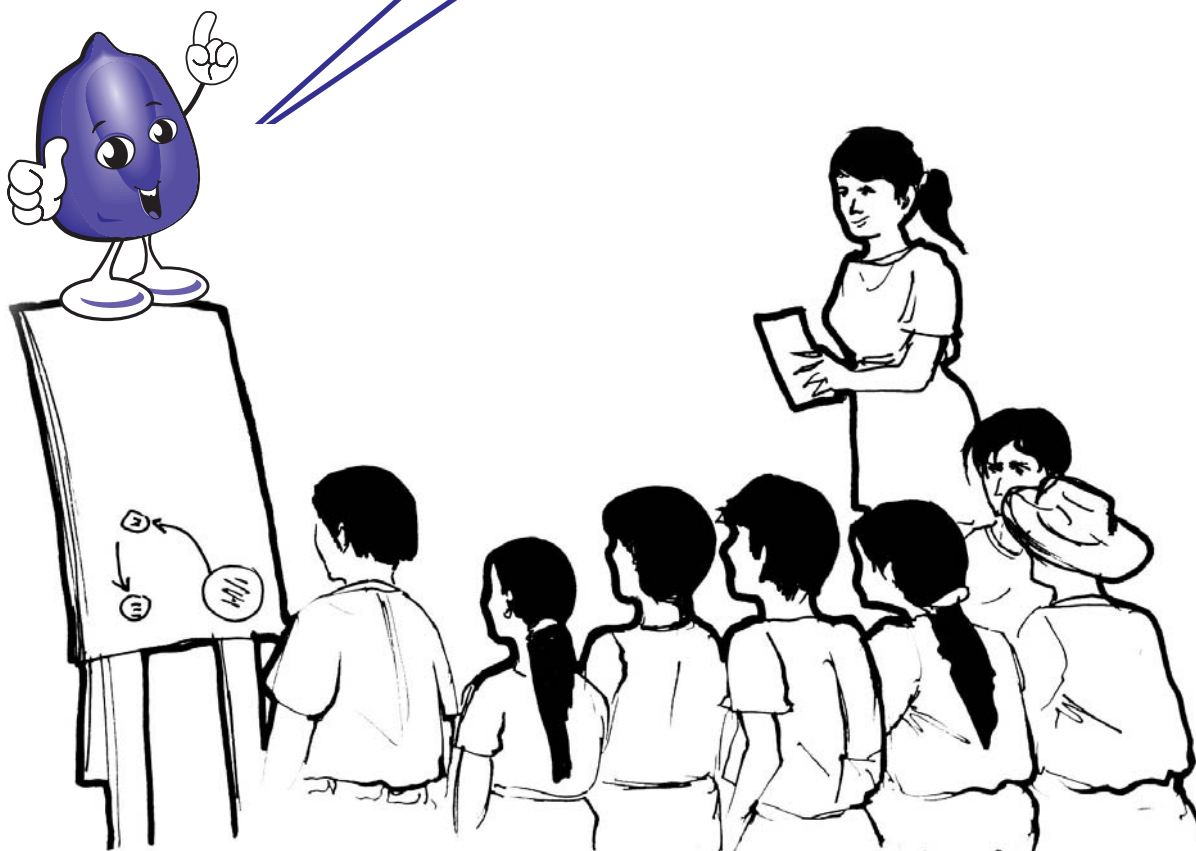
## Pirámide de actores



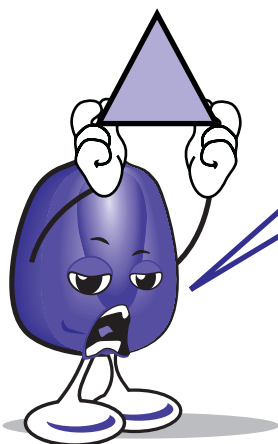
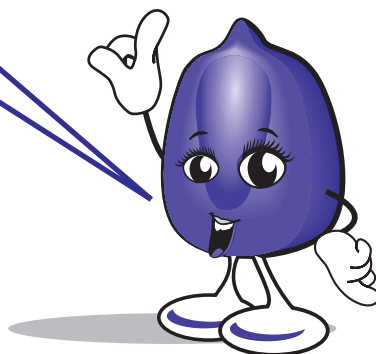
Fuente: Tomado del Manual para las formaciones en Noviolencia y Transformación Social

## ¿Quién es quién?

Ya conociendo quiénes son los actores, ahora necesitamos saber cómo se mueven los diversos actores identificados y cómo cambian sus posturas según el desarrollo de las acciones no violentas, para eso nos podemos apoyar en el mapa de actores. Esta metodología es útil porque permite medir la fuerza del adversario y la nuestra, si vamos ganando fuerza o perdiéndola, también nos permite conocer las direcciones que los actores principales tienen con otros y algo muy importante a reconocer donde están las fuentes de poder de los principales contendientes.

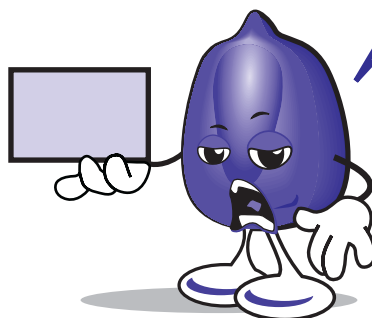


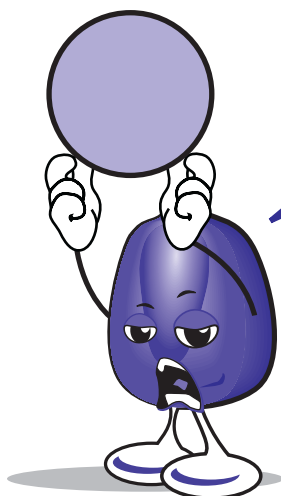
Compañeros y compañeras defensoras  
noviolentas de otros países, trabajan con  
un mapa de actores que nos puede servir.  
Este mapa lo hacen con figuritas de  
distinta forma:



Los triángulos represen-  
tan actores institucionales  
o con mucho poder.

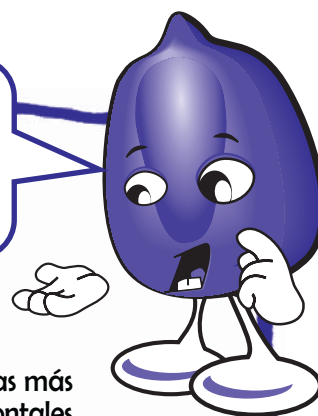
Rectángulos, para repre-  
sentar a los actores socia-  
les organizados.





La rueditas para representar a sectores de población no organizados o redes informales que afectan a favor o en contra nuestra lucha.

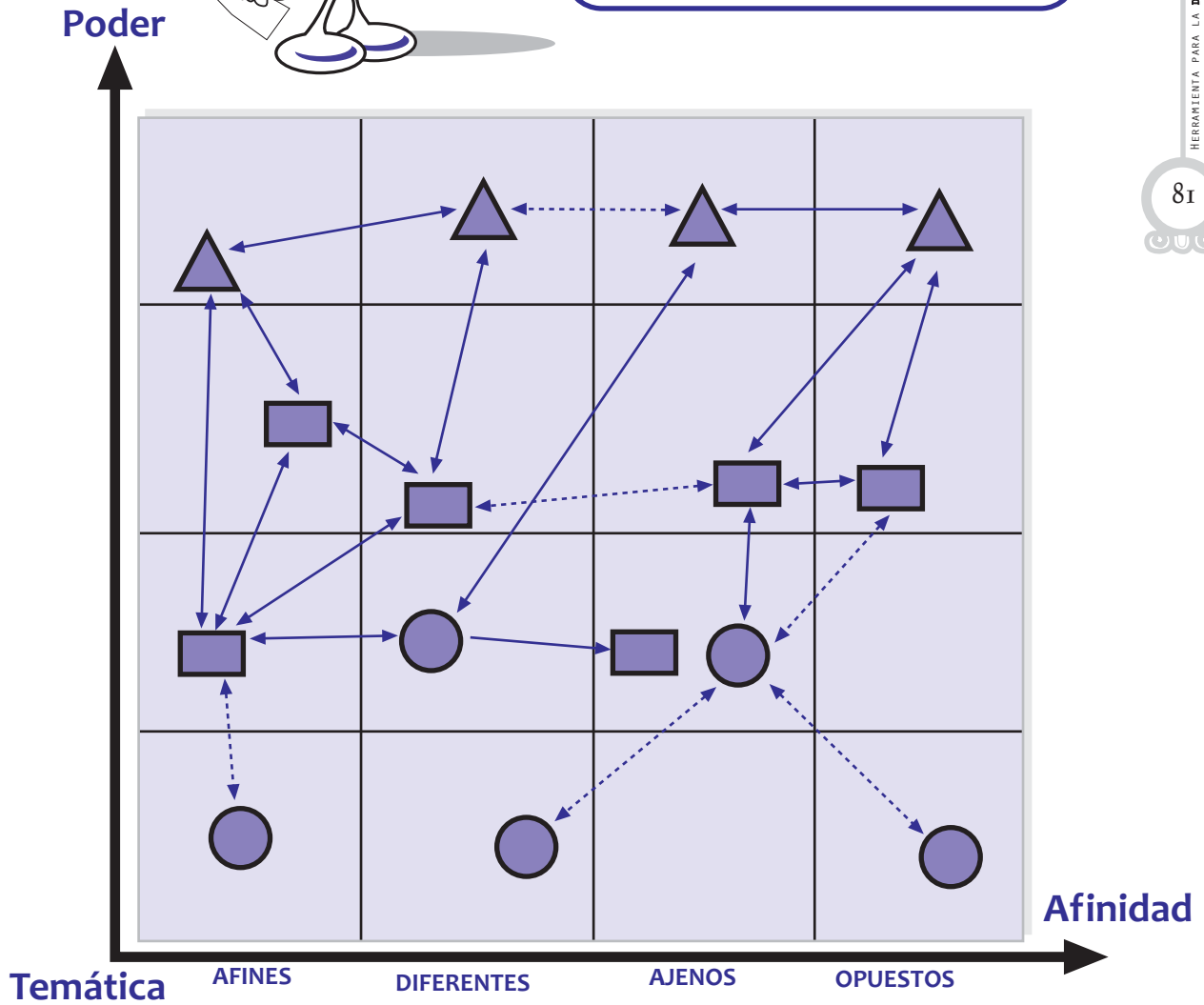
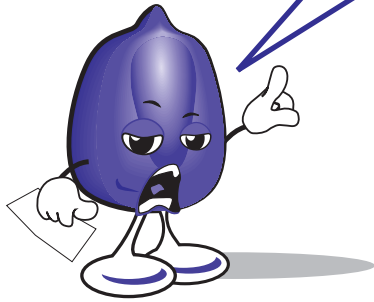
Otro punto es definir cómo vamos a identificar las relaciones entre los diversos actores. Los pasos a seguir para elaborar este mapa de actores son:



- Paso 1** Elaborar un cuadro en papel, mientras más grande mejor, rayado con líneas horizontales y verticales (coordenadas), siguiendo el ejemplo que se presenta abajo.
- Paso 2** Con base a la pirámide de actores definir un listado de los principales actores que se ven involucrados.
- Paso 3** Ubicar a los actores involucrados en la estrategia y ubicarlos dentro de un eje de coordenadas, en la parte superior se colocarán los de mayor poder e influencia, y en la línea horizontal sería el grado de afinidad con nuestras posiciones (afines, diferentes, ajenos y opuestos).
- Paso 4** Colocados los actores donde corresponde, se definen las relaciones que hay entre ellos (intensidad, direccionalidad, conflicto...).

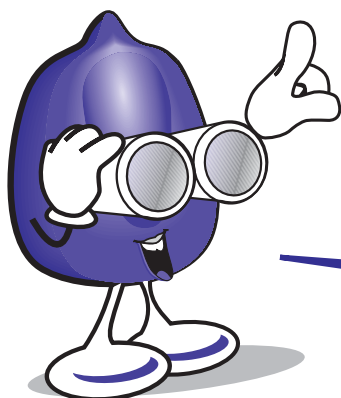
Se debe procurar que los actores y actoras que coloquemos en el mapa sean los más importantes para no llenarlo de mucha información y que sea difícil entenderlo después. La intención de contar con este mapa es identificar nuestras alianzas, las relaciones que estas tienen entre sí, actores neutrales que debemos ganar a nuestra causa, conflictos que debemos superar en el caso que estos se produzcan entre nuestros aliados, o aprovechar conflictos entre los aliados del adversario para profundizarlos.

Un ejemplo de mapa de actores es este:



Fuente: Tomado del Manual para las formaciones en Violencia y Transformación Social

## Entre el remo y la pala

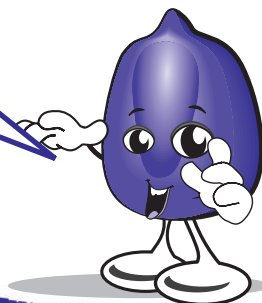


Elaborado el mapa de poder, es el momento de aprovechar el contenido del segundo apartado de esta guía. Porque necesitamos decidir cuál de todas las herramientas de lucha no violenta es la más adecuada para sumar fuerzas, hacer alianzas, explotar las contradicciones de nuestros adversarios y principalmente afectar sus fuentes de poder. Esa elección de las herramientas debe pasar por dos momentos importantes:

- i. Tener el acuerdo de quienes están involucrados en la lucha, sobre cuáles son las herramientas más adecuadas.
- ii. Identificar aquellas herramientas que nos den ventajas, como su organización rápida, que aseguren el factor sorpresa, aporten resultados al menor costo de tiempo y recursos, e impacten favorablemente en la opinión de la gente.



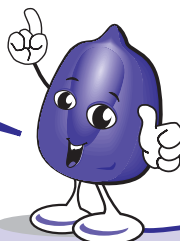
El siguiente cuadro tiene tres preguntas que nos ayudarán a hacer una elección de estas herramientas:



<b>Preguntas</b>	<b>Respuestas</b>
¿Qué acciones hemos hecho en el pasado? ¿Por qué elegimos estas?	
¿Qué sabemos hacer y qué podríamos proponernos hacer en el futuro?	
¿Qué esperan que hagamos?	

Fuente: Tomado del Manual para las formaciones en Noviolencia y Transformación Social

Un viejo luchador no violento, de nombre Saul Alinsky, nos aconseja algunas reglas para la elección de las herramientas.



## LAS REGLAS DE SAUL ALINSKY

- "El poder no es sólo el poder que tienes, sino el que el enemigo piensa que tienes."
- "No vayas nunca fuera de la experiencia de tu gente. Cuando una acción o táctica está fuera de la experiencia de tu gente, el resultado es la confusión, el miedo y la amenaza y el colapso de la comunicación"
- "Siempre que sea posible, sal fuera de las experiencia del enemigo". Busca formas de aumentar la inseguridad, la ansiedad y la incertidumbre
- "Haz que el enemigo esté a la altura de su propio libro de reglas". Puedes matarlos con esto, ya que ellos no son capaces de obedecer sus propias normas.

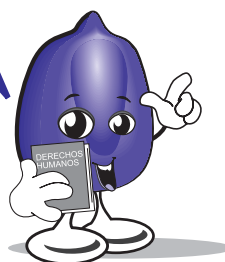


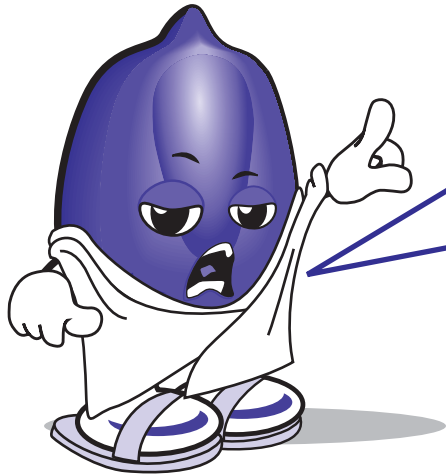
- "El ridículo es el arma más potente del hombre". Es casi imposible contraatacarlo. También enfurece a nuestros oponentes, que entonces reaccionan de forma ventajosa para nosotros.
- "Una buena táctica es aquella que divierte a la gente"
- "Una táctica que arrastras demasiado tiempo, se convierte en una carga pesada". El hombre puede sostener el interés de la militancia en cualquier asunto sólo durante un tiempo limitado.
- "Mantened la presión", con diferentes tácticas y acciones, y utilizad todos los hechos que pueden ocurrir dentro del período [del ataque] para vuestro propósito"
- "La amenaza es usualmente más aterradora que la cosa con que amenazamos en sí"
- "La principal premisa para la táctica es el desarrollo de operaciones que mantengan una presión constante sobre nuestros oponentes. Es esta presión incierta la que produce las reacciones de la oposición que es esencial para el éxito de la campaña"
- "Si presionas dura y profundamente el tiempo suficiente, el resultado tendrá un resultado inverso. Cada positivo tiene su negativo"
- "El precio de un ataque exitoso es una alternativa constructiva"
- "Elegid el objetivo, fijadlo, asociadlo a una persona, y llevadlo al extremo". En las tácticas de conflicto hay ciertas reglas que (debería tenerse en cuenta) son universales. Una de ellas es que la oposición debe ser aislada y fijada.

## Prohibido producir sal

Las luchas donde se han aplicado acciones no violentas tienen ejemplos de acciones dilema, eso quiere decir poner al adversario ante una situación donde haga lo que haga sale mal parado.

Cuando se plantea una herramienta de lucha del tipo de intervención no violenta, es porque ya se ha acumulado fuerza, se tiene apoyo, las alianzas son consistentes, es notoria la desobediencia social hacia el adversario y sus fuentes de poder dan señales de estar debilitadas. Es entonces cuando la olla de tamales está echando borbotones y se entra en un momento para colocar al adversario ante un dilema. La elección de la herramienta y el contenido a plantear debe contar con un profundo apoyo social, donde las convicciones y aspiraciones del pueblo choquen con los intereses que el régimen defiende.





Una acción dilema exitosa sienta pilares, para que la lucha y la organización que la respalda se vaya constituyendo en una alternativa, coloca nuestra acción en otro nivel, abre nuevas puertas y otros procesos que no se encontraban planificados. Un ejemplo, de acción no violenta que se convirtió en punto superior de lucha que el tata de la no violencia Gandhi encabezó contra el colonialismo inglés, fue la Marcha de la Sal, que marcó el principio del fin de ese imperio en la India.

## La Marcha de la Sal

En la primavera de 1930 la campaña de desobediencia impulsada por Gandhi para pedir la independencia de la India se lanza una de las acciones dilema más emblemáticas de la historia de la no violencia. Uno de los abusos del dominio colonial de los británicos era el monopolio sobre la producción de sal, antes de los ingleses cualquier persona podía producir sal tomando agua del mar y dejándola evaporar. Con el imperio debían pagar un impuesto por producir este producto de primera necesidad.

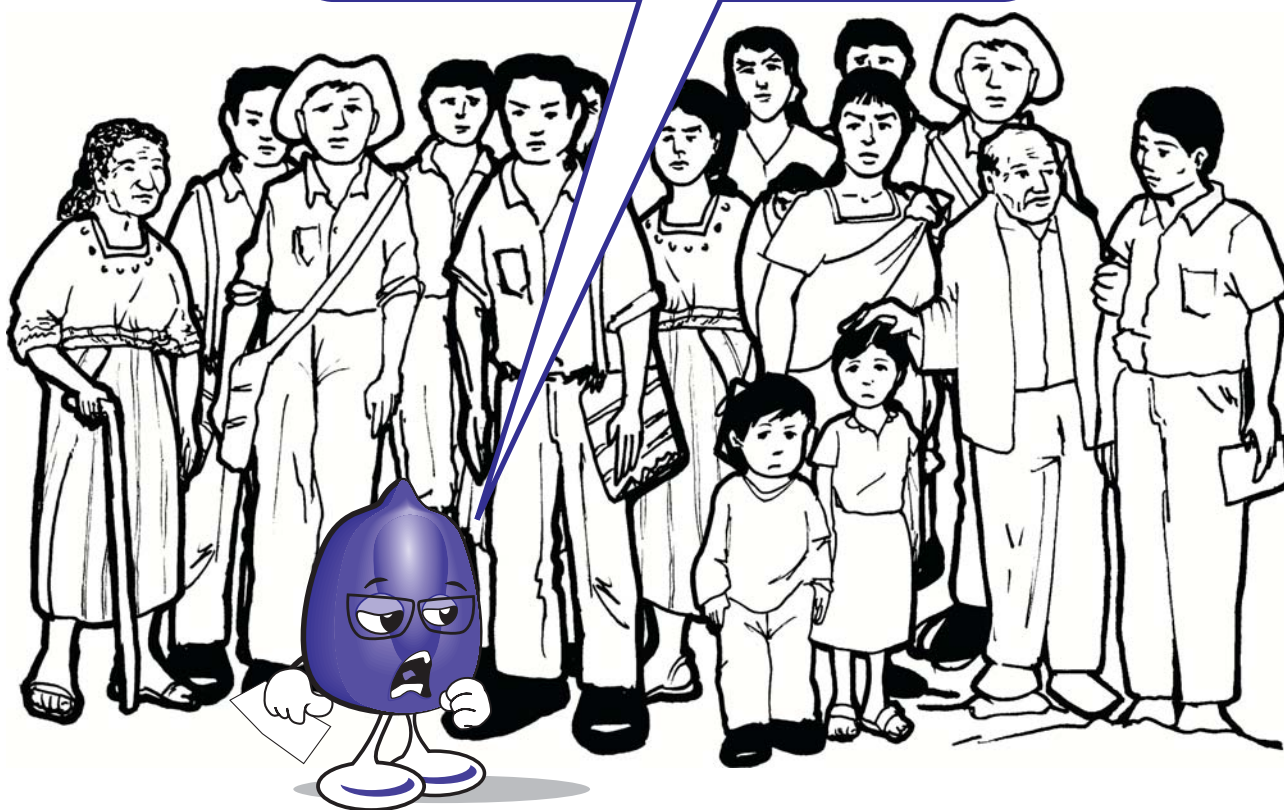
Gandhi lanzó una marcha de 300km que pensaba ir caminando hasta el mar para hervir el agua y producir sal. Los británicos tuvieron que enfrentar el dilema de apresar a Gandhi con los manifestantes, convirtiendo a los activistas en héroes populares, o no tomar acción alguna y perder la autoridad junto al monopolio de la sal. Finalmente una multitud acompañada de muchos periodistas llegó hasta las orillas del océano Índico y se puso a hervir sal. Una desobediencia masiva que con un gesto simbólico desafiaba al colonialismo.

La respuesta del gobierno fue llenar las cárceles con 60.000 ladrones de sal, incluyendo a Gandhi. La marcha significó un cambio a favor de la lucha por la independencia de la India.

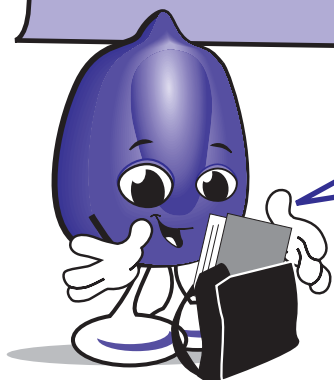
## El calendario de la cosecha

Bueno compañeras y compañeros defensores, estamos en la parte final de la guía y no podemos terminarla, sin mencionar el factor tiempo para el desarrollo de nuestra estrategia. Como buenos organizadores sabemos que el tiempo cuenta para impulsar las acciones no violentas y en qué momento aplicamos las herramientas. Necesito decirles que no solo tenemos que pensar en nuestra actuación, las derrotas sufridas por la acción no violenta tiene que ver, porque no se tomó en cuenta la reacción de los adversarios, por eso a la hora de hacer la planificación hay que tener en consideración estas dos condiciones.

La estrategia está hecha de varias campañas, en qué momento termina una y empieza otra, lo debemos dejar señalado en el calendario. Si lo hacemos estamos teniendo puntos a nuestro favor, sabiendo el uso correcto del tiempo y teniendo conciencia de nuestras capacidades para distribuir las mientras dure la estrategia.



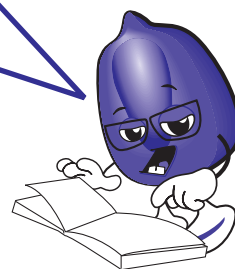
Consideremos que el tiempo no lo podemos cambiar y es el elemento menos abundante de nuestros recursos y esa es otra razón para tener los pies en el suelo. Tomar la iniciativa dependerá de cómo y cuándo usemos las acciones no violentas. Esa es la esencia de la planificación: aplicar las herramientas para tener una buena imagen con la población y al mismo tiempo ocasionar el factor sorpresa en el adversario. En conclusión, debemos tener una programación de las diversas herramientas de no violencia a seguir con fechas determinadas.



Algunos consejos que les doy para hacer la programación de campañas y para el uso de herramientas son:

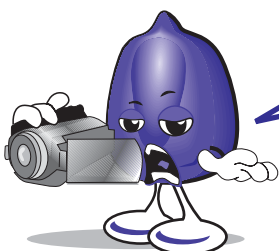
1

Seleccionar fechas que representen acontecimientos históricos o momentos importantes, como un evento internacional, discusión de una ley en el Congreso, aniversario de un acontecimiento histórico o fechas simbólicas.

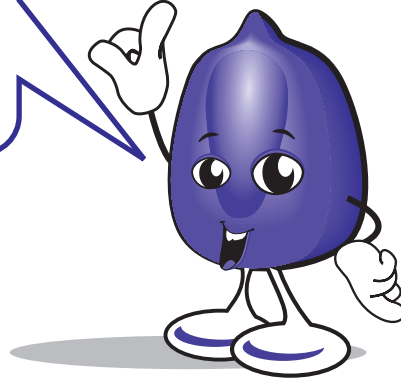


2

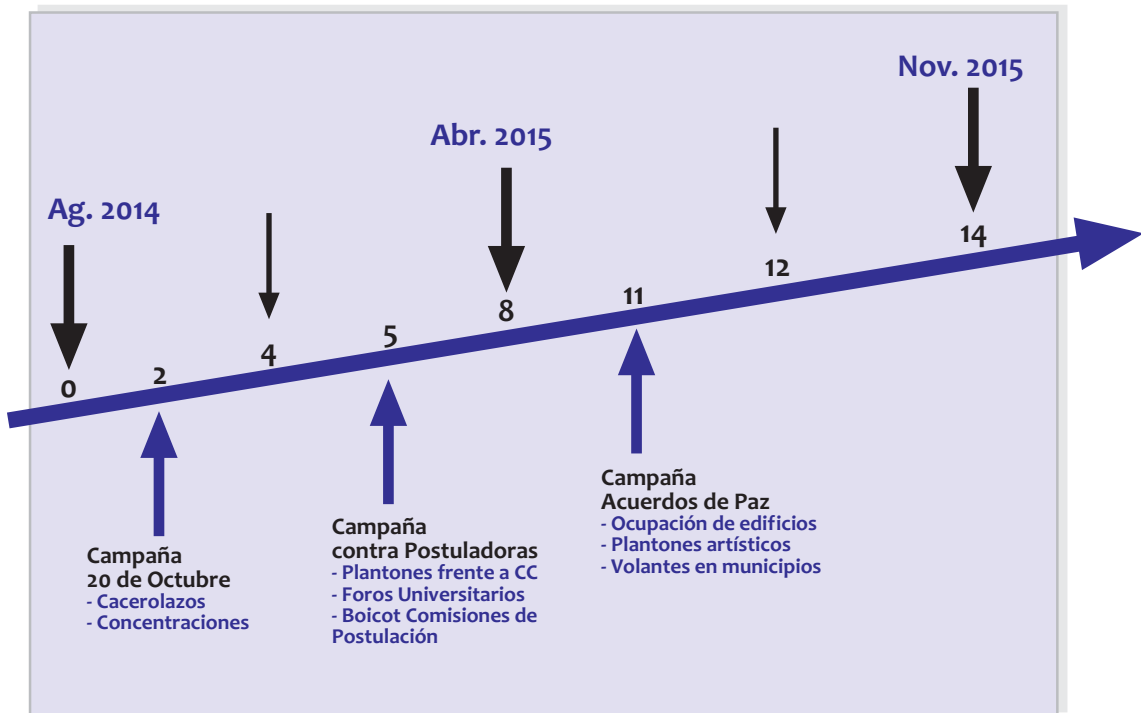
Principiar haciendo uso de herramientas que nos posicionen en los medios de comunicación y nos den una opinión positiva con la gente, para pasar después a acciones de desobediencia.



Una metodología para la planificación es la línea del tiempo, esta nos permite observar en un plazo de un año o más, los momentos donde se van articulando campañas y las herramientas a emplear.



## LINEA DEL TIEMPO



Fuente: Elaboración propia.

Bueno mis compañeros y compañeras defensoras, ya les conté todo lo que tenía que decirles sobre la no violencia. Espero que puedan leer en grupo los consejos que les he dado y sobre todo los puedan aplicar para avanzar en nuestras conquistas por un país y un mundo justo donde seamos respetados y tratados en igualdad de derechos.



Con el apoyo de:

